

Interreg

Aurora



Co-funded by
the European Union



FINSVE

Wasa Future Festival 13.8.2026



KVARKENRÅDET
MERENKURKUN
NEUVOSTO

**Norden imorgon – tillväxt trots globala
spänningar**

**Huomisen Pohjola – kasvua globaaleista
jännitteistä huolimatta**

Välkommen – Tervetuloa!

10-15.
08.2026



Inledning – Seminaarin avaus

Sarah Väre

Moderator – Moderaattori

Tillväxtchef, Kvarkenrådet EGTS

Kasvujohtaja, Merenkurkun

neuvosto EAYY

@BOCK'S

10-15.
08.2026



13:05 Välkomsthälsning

Kjell Skoglund, VD, Finsk-svenska handelskammaren

13:10 Öppningstal: Framtidens infrastruktur – viktigt både för industriell tillväxt och nya Nordens säkerhet

Merja Kyllönen, ledamot i Europaparlamentet

13:30 Ny världsordning i handeln – maktspel, spänningar och Nordens vägval

Anders Ahnlid, Generaldirektör, Kommerskollegium

13:50 Läkemedelsdistribution i fokus – försörjningsberedskap och samverkan i Norden

Katarina Gabrielson, VD, Oriola

14:10 Näringsliv utan gränser? – om livskraft, företagande och samarbete

Niklas Nordström, Senior Advisor, Egenmakt AB

14:25 PAUS med servering

13:05 Tervetulopuheenvuoro

Kjell Skoglund, toimitusjohtaja, Suomalais-ruotsalainen kauppakamari

13:10 Avauspuheenvuoro: Tulevaisuuden infrastrukturi – tärkeää sekä teolliselle kasvulle että uuden Pohjolan turvallisuudelle

Merja Kyllönen, Euroopan parlamentin jäsen

13:30 Kaupan uusi maailmanjärjestys – valtapeliä, jännitteitä ja pohjoismaiset linjanvedot

Anders Ahnlid, Pääjohtaja, Kommerskollegium

13:50 Lääkejakelu tarkastelussa – huoltovarmuus ja yhteistyö Pohjolassa

Katarina Gabrielson, toimitusjohtaja, Oriola

14:10 Rajaton elinkeinoelämä? – elinvoimasta, yrittämisestä ja yhteistyöstä

Niklas Nordström, Senior Advisor, Egenmakt AB

14:25 TAUKO ja tarjoilu

@BOCK'S

10-15.
08.2026



Välkomsthälsning – Tervetulopuheenvuoro

Kjell Skoglund

VD, Finsk-svenska
handelskammaren

Toimitusjohtaja,
Suomalais-ruotsalainen
kauppakamari



@BOCK'S

Jubileumsprogram 26-28 november 2026



Juhlaseminaari Helsingissä / Seminarium i Helsingfors 26.11 ombord på Viking Cinderella
Juhlalounas / Jubileumslunch i Stockholm 27.11 på Grand Hôtel
Juhlaristeily / Jubileumskryssning 26-28.11 med Viking Cinderella t/r till Stockholm

Läs mera på finsve.com/jubileumsseminarium

10-15.
08.2026



Öppningstal – Avauspuheenvuoro

Merja Kyllönen

Ledamot i Europaparlamentet
– Euroopan parlamentin jäsen



**Framtidens infrastruktur – viktigt både för
industriell tillväxt och nya Nordens säkerhet**

**Tulevaisuuden infrastrukturi – tärkeää sekä
teolliselle kasvulle että uuden Pohjolan
turvallisuudelle**

@BOCK'S

10-15.
08.2026



Anders Ahnlid

Generaldirektör, Kommerskollegium
– Pääjohtaja, Kommerskollegium

**Ny världsordning i handeln – maktspel,
spänningar och Nordens vägval**

**Kauppan uusi maailmanjärjestys – valtapeliä,
jännitteitä ja pohjoismaiset linjanvedot**

@BOCK'S

Ny världsordning i handeln - maktspel, spänningar och Nordens vägval

Anders Ahnlid
Wasa Future Festival
Finsk-svenska handelskammaren
13 augusti 2026



A composite image of Earth from space, showing the Western Hemisphere. The Earth is illuminated from the left, showing the Americas. Overlaid on the image are numerous glowing green lines representing orbital paths or satellite trajectories. Bright yellow and white dots represent city lights, with a high concentration in Europe and North America. The background is a deep black space filled with stars.

Sveriges myndighet för utrikeshandel, EU:s inre marknad och handelspolitik

Kommerskollegium 375 år

INSTRUCTION

För Handels- eller Commercijcollegio, som Genner
Konst. Majst. är till nämnda utskrifte, och mäst
härn Inspectiones på alla Navigatione, Commerciers
och manufactureres besökning; Därnär, och där i,
derligginnade Provincier; och hvarnastan samme Gen,
där Collegij Directoren och Assessorer hvarnastan sig
att mätta.



Axel Oxenstierna



Drottning Kristina

härnast tilli detta med egen handt Andam. Prist
och Likant. Secret bekräftat. Signatum
härn, den 23. Augusti Anno 1651.

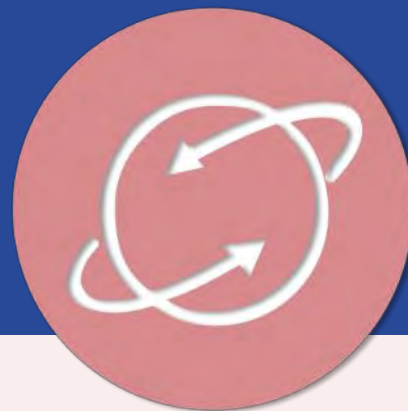
Handwritten signature



Hållbar handel utan hinder



**Fri rörlighet på en
väl fungerande
inre EU-marknad.**



**Ett öppet och
starkt globalt
handelssystem.**



**Integration av
utvecklingsländer
i utrikeshandeln.**



**Utrikeshandel
som bidrar till
ekonomisk
säkerhet.**



En väl fungerande myndighet





Krig, konflikt och geopolitik

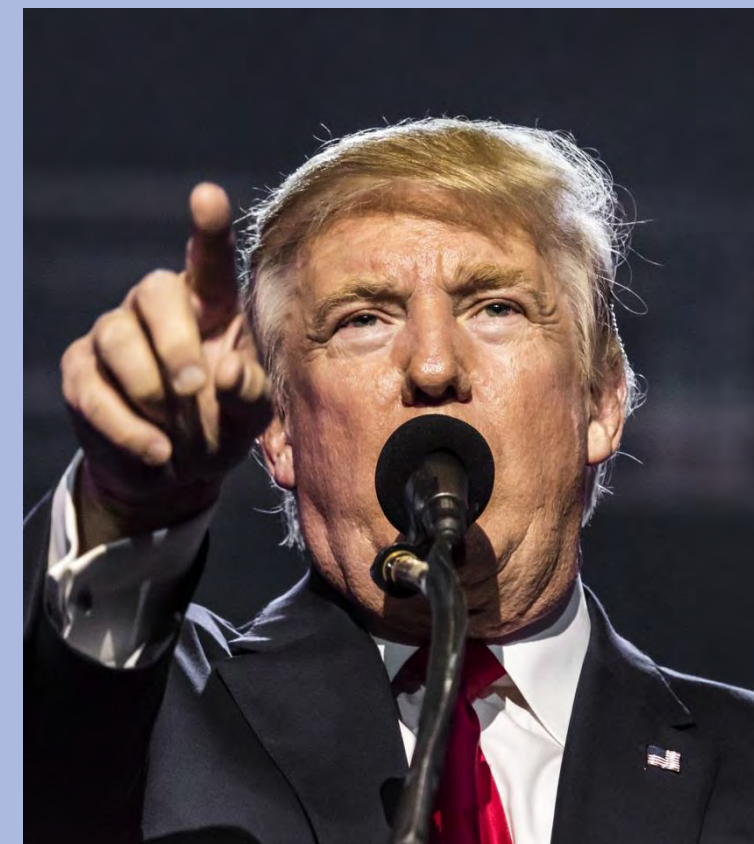
- Rysslands krig i Ukraina medför sanktioner och isolering av den ryska ekonomin
- USA:s krig i Iran får globala följder när Hormuzsundet stängs

Internationell handel åter ett vitalt nordiskt säkerhetspolitiskt intresse



Vart är vi på väg?

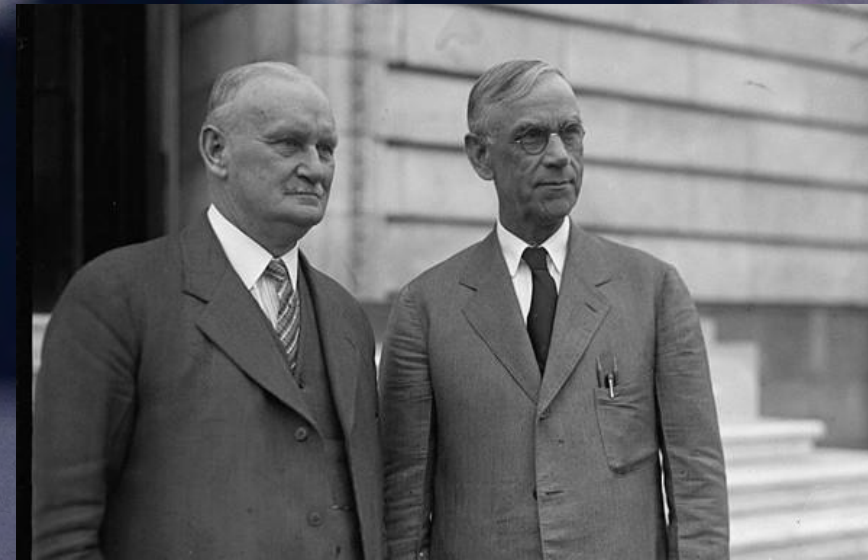
- Globaliseringens och samarbetets glansdagar förbi...
- ...nu mer transaktionell politik och ensidiga ageranden
- Ryssland – brutalt anfallskrig i Ukraina
- Kina – auktoritär och statskapitalistisk utmaning
- USA – tullar, *de facto* uttåg ur WTO och krig mot Iran
- Ny handelsoordning råder – nu behövs:
 - ett tydligt och starkt ledarskap från EU för att:
 - hantera Trumps tullar och utmaningen från Kina
 - stödja regelbaserad handel och
 - reformera EU:s inre marknad
 - ett stärkt nordiskt och finsk-svenskt samarbete
- Bevara så mycket som möjligt av regelbaserad handel
- Viktiga intressen på spel för de nordiska länderna!



**Finland och Sverige har starkt ekonomiskt
och säkerhetspolitiskt intresse av att stödja
EU:s balansgång för att klokt hantera
handelsrelationerna med USA och Kina**

”America First Trade Policy”

- Transaktionell/ensidig – USA bestämmer, andra följer
- *Liberation day* 2 april 2025 – tullhöjningar mot 60 länder, dessutom höga tullar på stål och aluminium
- Största ensidiga tullhöjningen sedan 1930
- Tullar som maktmedel (Brasilien, Indien, Grönland)
- Högsta domstolen fann tullarna olagliga – då infördes nya tullar enligt andra lagrum
- Stor osäkerhet, hämsko på ekonomiska beslut – tullar pausas, hot om nya och förhandlingar...
- EU:s Turnberry uppgörelse med USA i juli 2025
- EU sänker industritullar till noll, USA höjer till 15%
- USA av stor vikt, men inte avgörande, för Norden



Reciprocal Tariffs		
Country	Tariffs Charged to the U.S.A. including Currency Manipulation and Trade Barriers	U.S.A. Discounted Reciprocal Tariffs
China	67%	34%
European Union	39%	20%
Vietnam	90%	46%
Taiwan	64%	32%
Japan	46%	24%
India	52%	26%
South Korea	50%	25%
Thailand	72%	36%
Switzerland	61%	31%
Indonesia	64%	32%
Malaysia	47%	24%
Cambodia	97%	49%
United Kingdom	10%	10%
South Africa	60%	30%
Brazil	10%	10%
Bangladesh	74%	37%
Singapore	10%	10%
Israel	33%	17%
Philippines	34%	17%
Chile	10%	10%
Australia	10%	10%
Pakistan	58%	29%
Turkey	10%	10%
Sri Lanka	88%	44%
Colombia	10%	10%





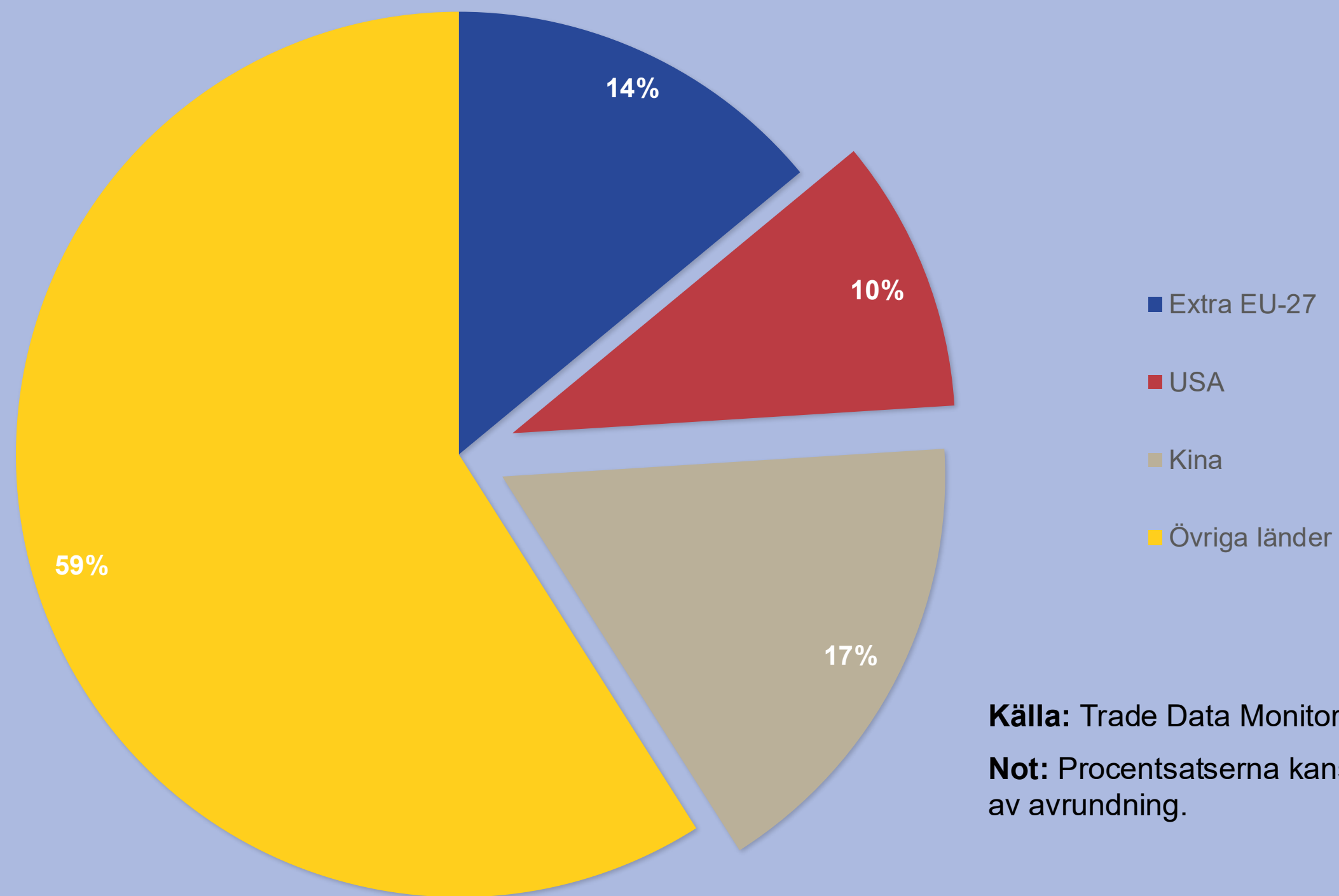
Turnberry-uppgörelsen – den minst dåliga som fanns att få för EU

Ett auktoritärt Kina utmanar också i handelssystemet

- På lång sikt, den allvarligaste utmaningen
- Har vunnit mycket på medlemskapet i WTO sedan 2001 men bryter mot WTO:s regler
- Utmanande statskapitalism – stöd av olika slag ger orättvisa konkurrensfördelar
- Skapar beroenden via strategisk exportkontroll
- Har vilja och förmåga att använda handel för politiska syften (jfr. bojkott mot Litauen)
- Kina för EU: partner, konkurrent och rival
- Diskussion om relationen till Kina pågår i EU
- Svår men viktig balansgång för EU och Norden



Andel av global varuexport 2025...



Källa: Trade Data Monitor, Kommerskollegiums beräkningar.

Not: Procentsatserna kanske inte summerar till 100 på grund av avrundning.

...nästan $\frac{3}{4}$ av världshandeln varken med USA eller Kina

**Finland och Sverige bör verka för att
EU fortsätter att utveckla regelbaserad
handel via WTO och frihandelsavtal**



EU-stöd för WTO och regelbaserad handel

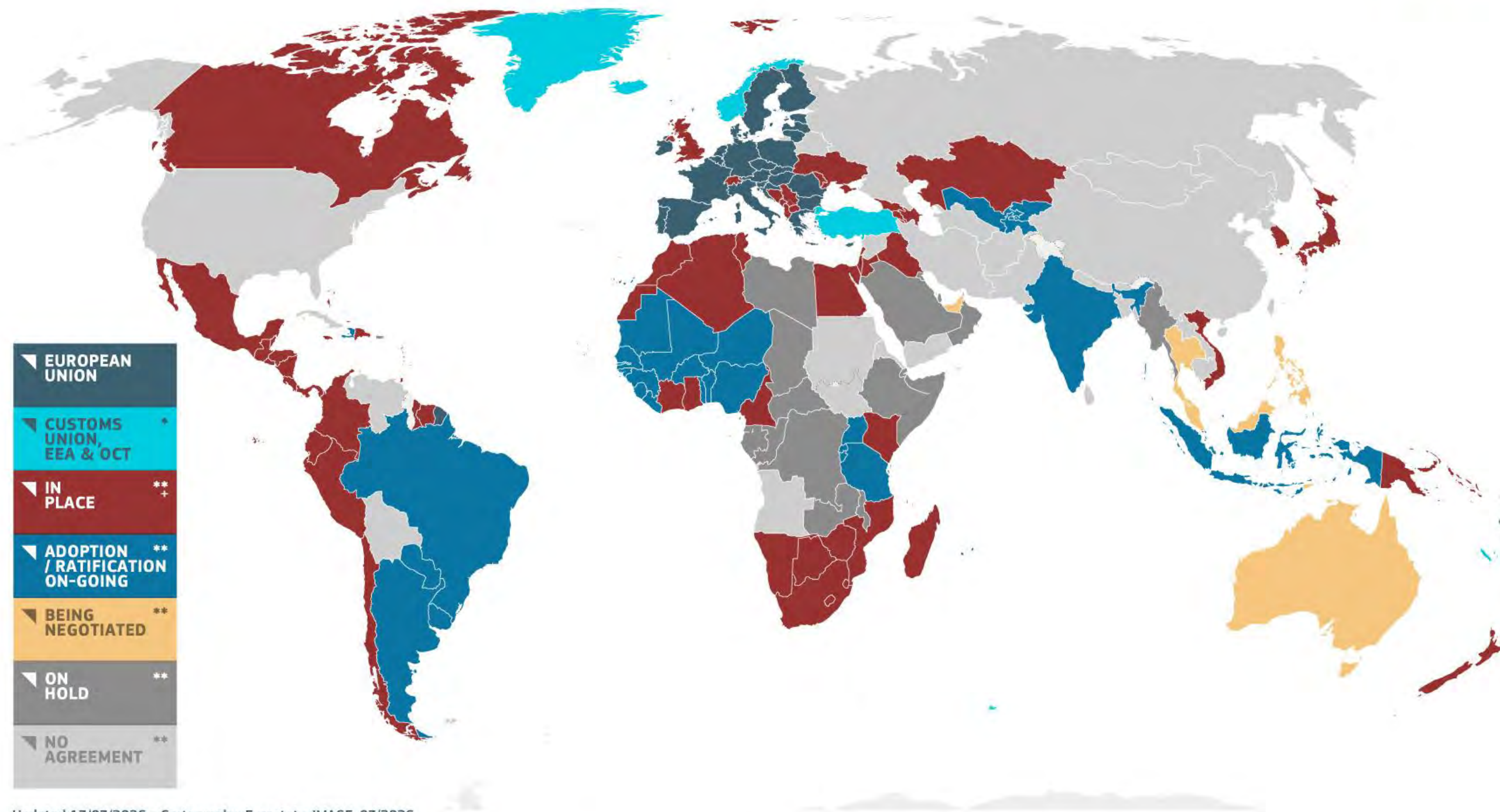
- 70% av världshandeln fortfarande regelbaserad enligt WTO:s regler
- WTO från 1995 behöver reformeras...
- ...men svårt att nå enighet med 166 medlemmar
- "Plurilaterala avtal" av vikt för framsteg
- Koalition för fortsatt regelbaserad handel...
- ...med EU och CPTPP som bas

Vidga och stärka EU:s nätverk av frihandelsavtal

- EU har 45 avtal med 80-talet länder
- Nya med Mercosur (Argentina, Brasilien, Paraguay och Uruguay), Indien, Indonesien och Australien
- Förhandlingar pågår med Filippinerna, Malaysia, Thailand och Förenade Arabemiraten
- Existerande avtal moderniseras och förbättras, inklusive med Storbritannien



EU Trade agreements 2026



Updated 13/03/2026 - Cartography: Eurostat - IMAGE, 03/2026

* European Economic Area (EEA) / Overseas Countries and Territories (OCT).

** Free Trade Agreement (FTA), Deep and Comprehensive Free Trade Agreement (DCFTA), Enhanced Partnership and Cooperation Agreement (EPCA), Partnership and Co-operation Agreement with preferential element (PCA).

+ The updated agreements with Tunisia, and Eastern and Southern Africa are currently being updated; the updated agreement with Chile is under ratification. The DCFTA with Georgia does not apply in South Ossetia and Abkhazia.

The designations employed and the presentation of material on this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the European Union concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries. Administrative boundaries: © EuroGeographics © OpenStreetMap

**EU:s inre marknad underpresterar – reform
borde vara lågt hängande frukt i rådande
krisläge.**

**Finlands och Sveriges engagemang av
största vikt**

Omfattande reformer behövs på EU:s inre marknad

- *One Europe, One Market*
- Europeiska rådet prioriterar reform
- Förslag i rapporter från Letta och Draghi
- Regelförenkling via "omnibus-paket"
- Riva tio värsta hindren (*Terrible Ten*)...
- ... t.ex. yrkeskvalifikationer, märkning, standardisering och bristande efterlevnad
- Kvarvarande hinder motsvarar tull på 45% för varor och 110% för tjänster (enl. IMF och ECB)
- Färdigställa spar- och investeringsunionen
- Oroande förslag om snedvridande offentliga interventioner av olika slag

Dessutom: EU:s utvidgning av geopolitiska vikt



LÄS: [‘An analysis of the Draghi report’](#) finns på Kommerskollegiums webbplats

**Nordiskt samarbete viktigare än
någonsin – inte enbart i högtidstalen...**



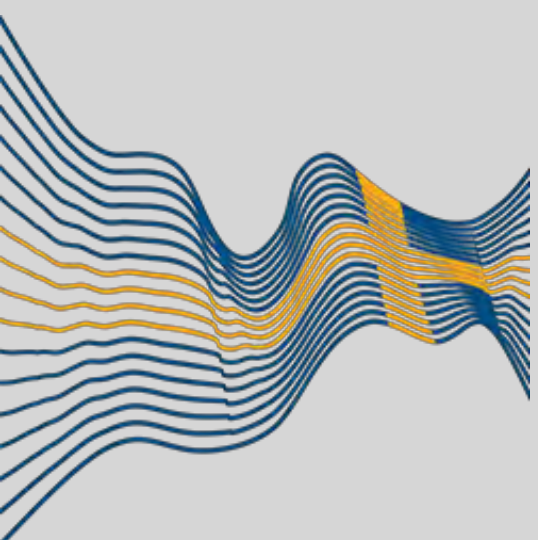
Nordiskt samarbete viktigare än någonsin

- Nordiska länderna världens 12:e största ekonomi, och varandras största handelspartners
- Toppar rankinglistor: innovation, tillit osv
- 'Världens bäst integrerade region till 2030'
- Fortfarande betydande gränshinder som hämmar mobilitet för medborgare och företag
- Skatter, pensioner, socialförsäkringar, digital identifikation, digitala betalningar
- 'Fri rörlighet i kristider' viktigt tema

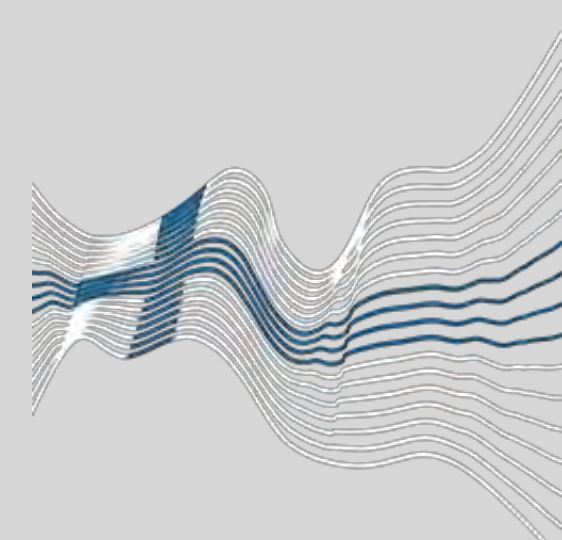
Finland och Sverige kan agera tillsammans

- Närmare varandra än någonsin sedan 1809
- De gemensamma regeringsmötena av vikt
- Studie om automatisk överföring av uppgifter för folkbokföring – dock ännu inga resultat
- Vasa universitets studie om gemensamma byggregler – ev. samarbete på gång
- Bilateralt gränshindersamarbete bör främjas
- Finsk-svenska handelskammaren viktig aktör





Finlands och Sveriges vägval



- Arbeta aktivt inom EU för rätt hantering EU:s handelsrelationer med USA och EU
- Värna regelbaserad internationell handel, trots USA:s och Kinas motstånd, genom att:
 - Stödja WTO och bilda ny koalition för regelbaserad handel
 - Vidga och vässa EU:s nätverk av bilaterala och regionala frihandelsavtal
- Arbeta aktivt inom EU för att äntligen fullborda EU:s inre marknad
- Gå från ord till handling för att göra Norden till världens bäst integrerade region till 2030...
- ...men låt Finland och Sverige gå före om övriga nordiska länder inte vill vara med

Följ oss



kommerskollegium.se



Nyhetsbrev
för företag



Kommerskollegium



@sweboardoftrade.bsky.social





10-15.
08.2026



Katarina Gabrielson

VD, Oriola – Toimitusjohtaja, Oriola

**Läkemedelsdistribution i fokus –
försörjningsberedskap och samverkan i
Norden**

**Lääkejakelu tarkastelussa –
huoltovarmuus ja yhteistyö Pohjolassa**

@BOCK'S

Läkemedelsdistribution i fokus - Försörjningsberedskap och samverkan i Norden

Wasa Future Festival 13 augusti 2026

Katarina Gabrielson, VD Oriola

Oriola – Health for Life

Oriola verkar varje dag i den nordiska läkemedelsförsörjningen och ser hur tillgänglighet, beredskap och samverkan hänger ihop i praktiken.

- Över 100 års erfarenhet av läkemedelsdistribution
- Verksamhet i Finland, Sverige och även Danmark
- Praktiskt perspektiv på tillgänglighet, kvalitet och kontinuitet



Tydlighet, robusthet och samverkan

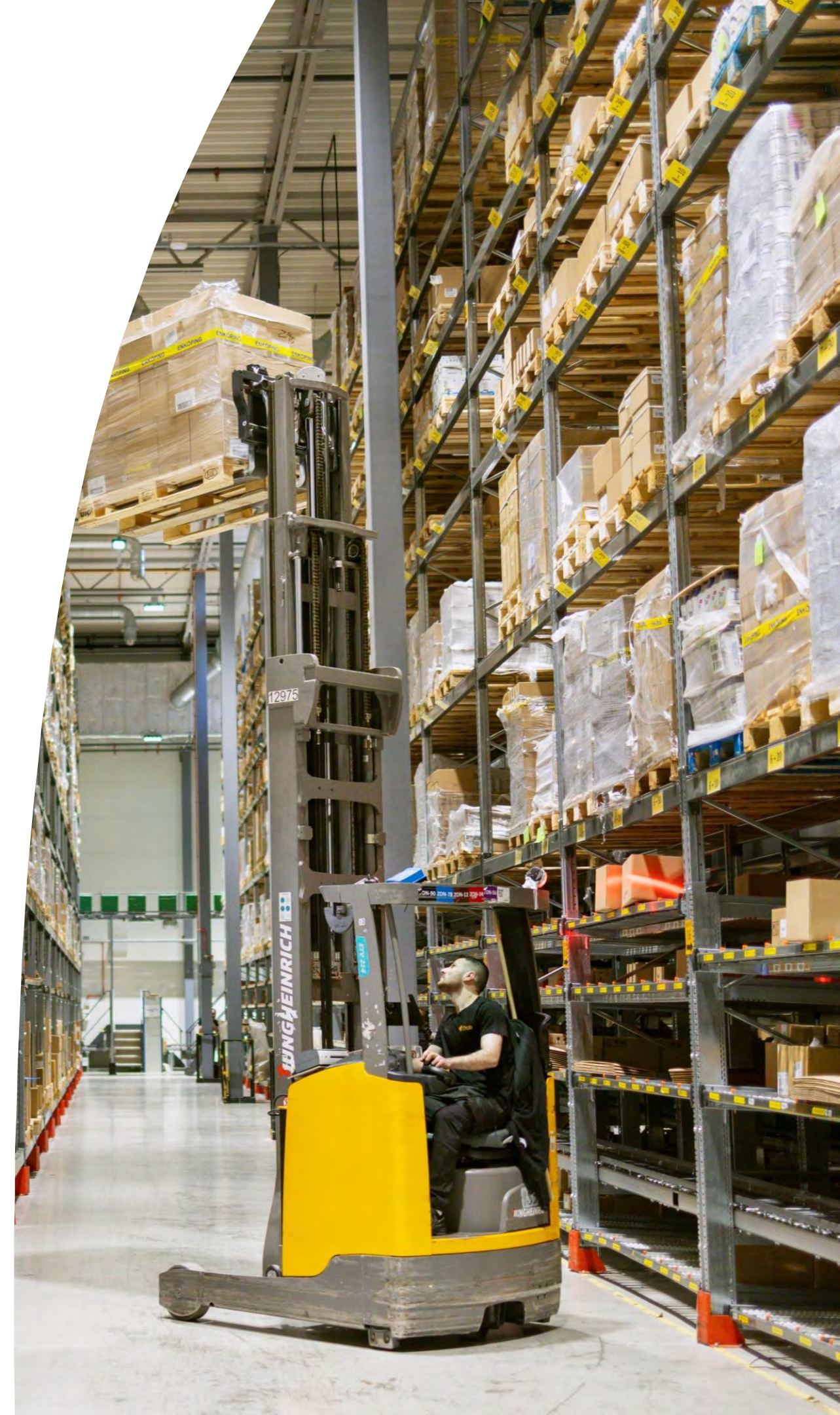
Tre förutsättningar för en starkare läkemedelsberedskap i Norden:

- **Tydlighet** – ansvar och roller måste vara klara i hela kedjan
- **Robusthet** – systemet måste fungera både i vardag, störning och kris
- **Samverkan** – myndigheter, industri och distributionsled måste arbeta närmare tillsammans, över gränserna

Vad Finland kan lära oss om beredskap

Finland är ett bra exempel på hur tydliga roller och strukturer kan stärka läkemedelsberedskapen.

- Det finska systemet visar värdet av tydligare ansvarsfördelning i försörjningskedjan.
- Exempelvis lagstadgad beredskapslagring, testad nationell apotekskommunikation
- Erfarenheter från Finland kan bidra till ökad resiliens också i ett bredare nordiskt perspektiv.





Utmaningar finns i hela kedjan

Utmaningarna i läkemedelsförsörjningen finns i hela kedjan - från geopolitik och råvaror till lokal leveransförmåga.

- Geopolitisk osäkerhet, globala prissättningsfrågor och störningar i leverantörskedjorna påverkar tillgängligheten
- Högvärdesläkemedel och produkter med avancerade logistikkrav ställer större krav på distributionssystemen
- Resiliens handlar därför både om kapacitet, data, teknik och fungerande samarbeten

Från nationella gränssnitt till nordisk samverkan

När marknaden och läkemedelsflödena blir mer komplexa ökar behovet av nordisk samverkan.

- Många utmaningar i läkemedelsförsörjningen är gemensamma, även om systemen skiljer sig mellan länder.
- Färre onödiga gränssnitt och bättre informationsdelning kan stärka förutsägbarhet och tillgänglighet.
- Det nordiska perspektivet handlar inte om likriktning, utan om smartare samordning.





Vad Norden behöver

Vi behöver tydligare ansvar, robustare system och djupare samverkan.

- Tydligare ansvarsfördelning skapar bättre handlingskraft när läget förändras.
- Robusthet byggs genom fungerande vardagsflöden, hög kvalitet och kontinuitetsförmåga.
- Samverkan behöver vara praktisk, löpande och gränsöverskridande
- Ledarskap som kombinerar förmåga att skapa förtroende, handlingskraft och samarbete

Läkemedelsberedskap
byggs tillsammans!



10-15.
08.2026



Niklas Nordström

Senior Advisor, Egenmakt AB

**Näringsliv utan gränser? – om livskraft,
företagande och samarbete**

**Rajaton elinkeinoelämä? – elinvoimasta,
yrittämisestä ja yhteistyöstä**

@BOCK'S

10-15.
08.2026



Paus med servering och nätverkande
Programmet fortsätter 14:45

Tauko, tarjoilu ja verkostoituminen
Ohjelma jatkuu 14:45

Interreg



Co-funded by
the European Union

Aurora



FINSVE



KVARKENRÅDET
MERENKURKUN
NEUVOSTO

@BOCK'S

10-15.
08.2026



14:45 Tillväxtpotential i Kvarkenregionen ger nordiskt mervärde

Jan Wejdmark, Head of Strategic Sales, Newsec Sweden

15:05 När transportnätet sätts på prov – en scenarioanalys av militär mobilitet i norra Norden

Robin Häggblom, Senior Advisor & Project Manager, Risk Intelligence

15:25 Storskalig transportinfrastruktur i Norden – hur finansiera? Case Nordic Connector

Anders Jungar, Manager, PBI

15:45 Från Fehmarn Bält till Kvarken på fem minuter – lärdomar för framtidens fasta förbindelser

Thomas Becker, VD, STRING

15:50 Kvarkenregionens framtid; hur får vi en än mer integrerad gränsregion?

Helene Hellmark Knutsson, landshövding i Västerbottens län

16:05 Reflektioner och avslutning

Mathias Lindström, direktör, Kvarkenrådet EGTS

Antti Kurvinen, riksdagsledamot

Moderator Sarah Väre, tillväxtchef, Kvarkenrådet EGTS

14:45 Merenkurkun alueen kasvupotentiaali luo Pohjoismaille lisäarvoa

Jan Wejdmark, Head of Strategic Sales, Newsec Sweden

15:05 Liikenneverkko koetuksella – skenaarioanalyysi sotilaallisesta liikkuvuudesta Pohjois-Pohjolassa

Robin Häggblom, Senior Advisor & Project Manager, Risk Intelligence

15:25 Suuren mittakaavan liikenneinfrastruktuuri Pohjoismaissa – miten rahoittaa? Case Nordic Connector

Anders Jungar, Manager, PBI

15:45 Fehmarnin Beltistä Merenkurkkuun viidessä minuutissa – oppeja tulevaisuuden kiinteille yhteyksille

Thomas Becker, toimitusjohtaja, STRING

15:50 Merenkurkun alueen tulevaisuus; miten luomme entistä integroituneemman rajaseudun?

Helene Hellmark Knutsson, Västerbottenin läänin maaherra

16:05 Pohdintoja ja seminaarin päätös

Mathias Lindström, johtaja, Merenkurkun neuvosto EAYY

Antti Kurvinen, kansanedustaja

Moderator Sarah Väre, kasvujohtaja, Merenkurkun neuvosto EAYY

@BOCK'S

10-15.
08.2026



Jan Wejdmark

Head of Strategic Sales, Newsec Sweden

**Tillväxtpotential i Kvarkenregionen ger
nordiskt mervärde**

**Merenkurkun alueen kasvupotentiaali luo
Pohjoismaille lisäarvoa**



@BOCK'S

Greater Kvarken

**Tillväxt i Kvarkenregionen
ger nordiskt mervärde**



Omvärldsläget – nya geopolitiska förutsättningar

Ett nära gränsöverskridande samarbete

Globala utmaningar:



Grön omställning



Satsningar på
försvaret



Digitalisering &
automatisering



Lågt
barnfödelsetal



Åldrande befolkning

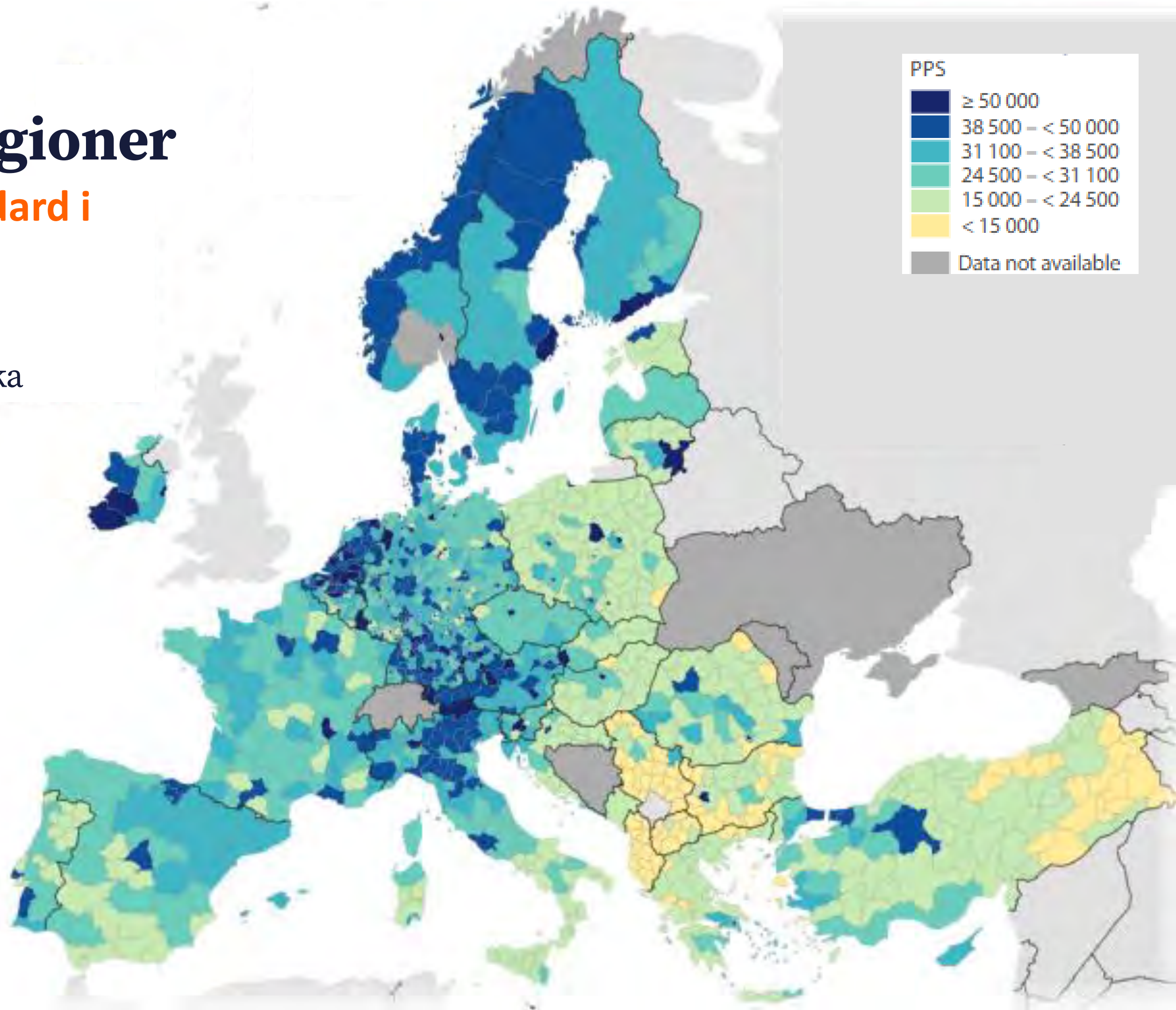
Europas starkaste regioner

BNP per capita i köpkraftsstandard i förhållande till EU-snittet

Huvudstadsregioner och storstadsregioner är generellt de starka regionerna i Europa

Norden som helhet är en viktig ekonomisk region

Greater Kvarnen, likvärdigt BNP per capita i köpkraftsstandard som starka delar i centrala Europa



Greater Kvarken

Bridging People, Knowledge & Opportunity.



En region som förenar

2050: Globalt erkänd gränsöverskridande region



Starkt näringsliv som tillväxtmotor i norra Europa



Ledande inom hållbarhet
med grön omställning



Varldsledande innovationscentrum



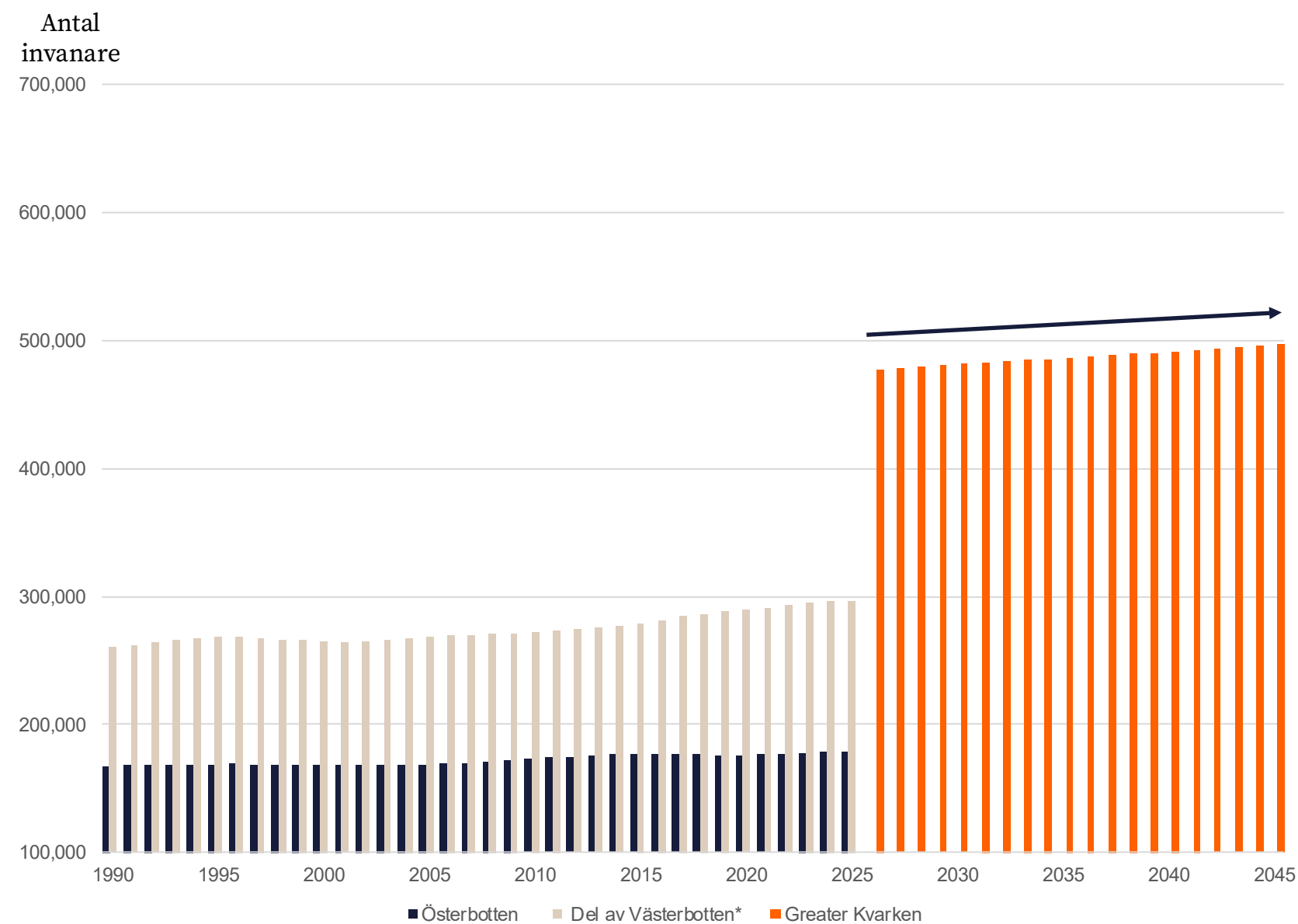
Topprankad livsmiljö



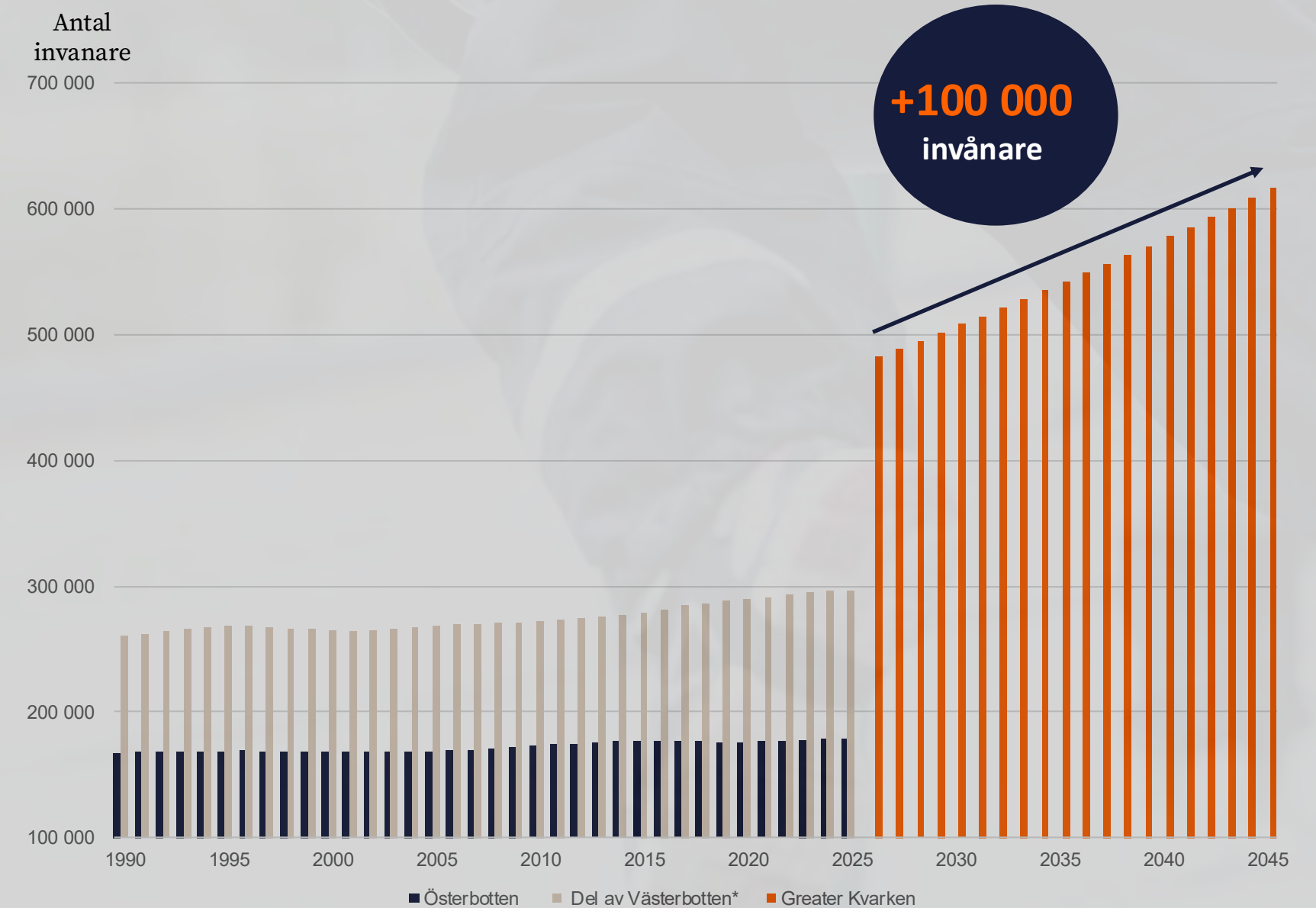
Greater Kvarken – en tillväxtboost

Regional befolkningstillväxt i särklass

Nuvarande prognos: Fortsatt stabil tillväxt

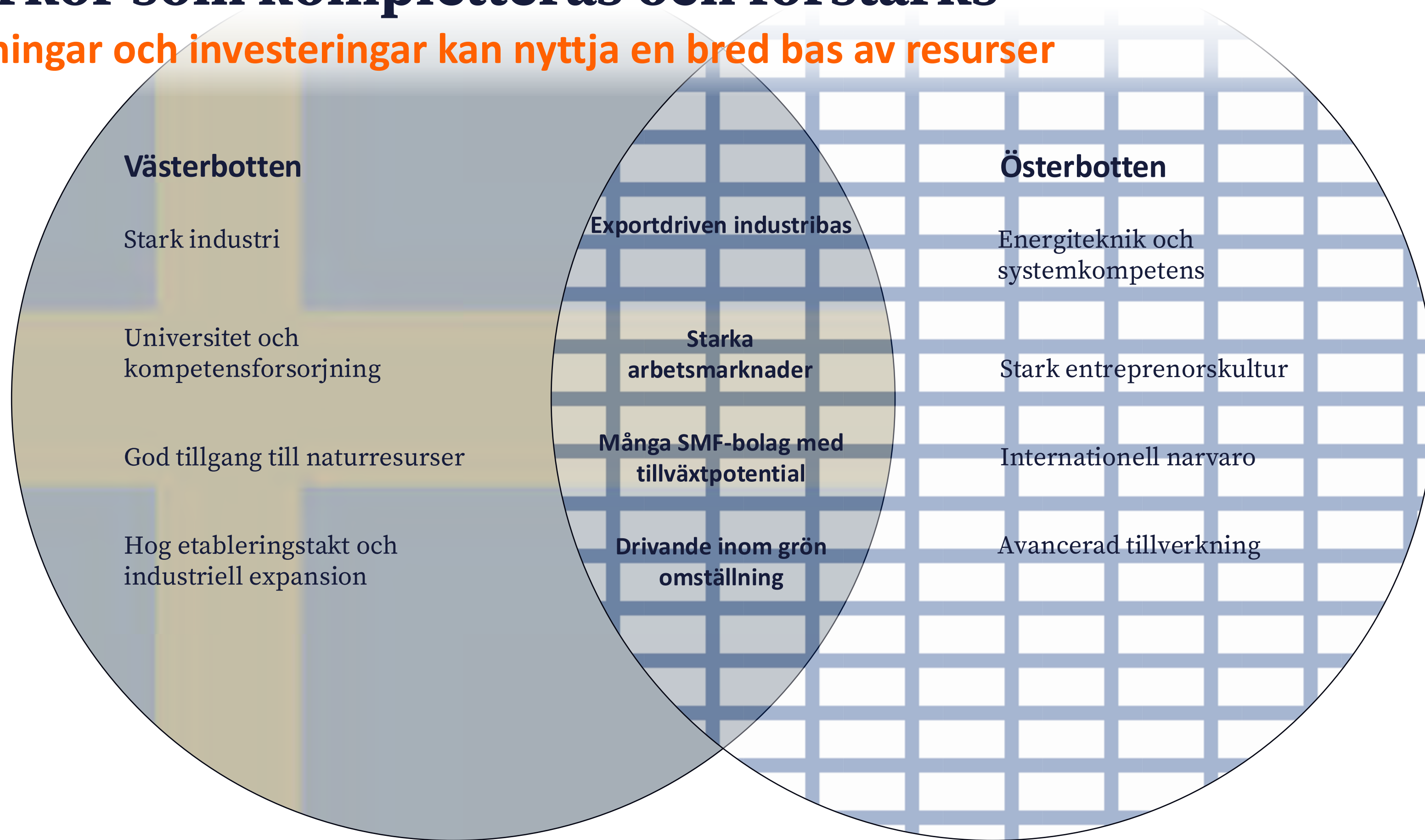


Möjlig prognos: Tar roll som Europas nordligaste tillvaxtregion



Styrkor som kompletteras och förstärks

Satsningar och investeringar kan nyttja en bred bas av resurser



Knutpunkt i Norden

Geografisk närhet och effektiva transportsträckor



Valutvecklat vagnat



Internationella flygplatser



Starka industrihamnar

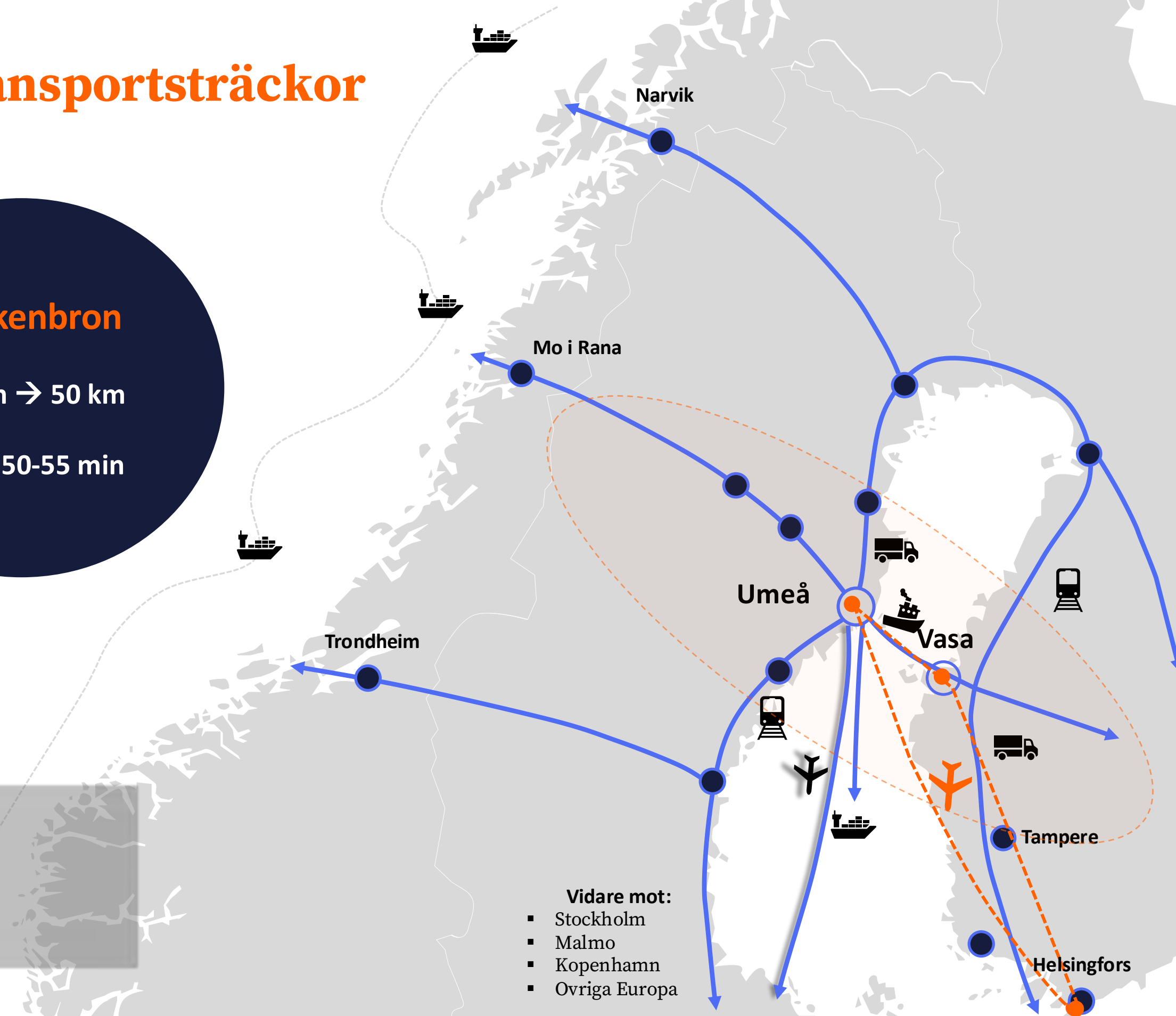


Effektiva godstag

Kvarkenbron

835 km → 50 km

Körtid 50-55 min





Stor potential

Näringsliv - industrier bygger attraktivitet

Gränsregional arbetsmarknad som rekryteringsbas

Urstark industritradition

God marktillgång

Obefintlig korruption

Fungerande logistikkedjor

Världsledande inom hållbarhet och innovation

Europealedande elproduktion ger låga elpriser på grön el

Högutbildad arbetskraft

Högt rankad inom hälsa och säkerhet



Skog och jordbruk

~70% av regionens landyta täcks av skog

Bas för regional och nationell försörjning inom material och energi

Regionen har en central roll inom jordbruket och livsmedelsproduktion livsmedelssakerhet

Skog som klimatverktyg, viktiga för att nå nationella klimatmål och behålla biologisk mångfald

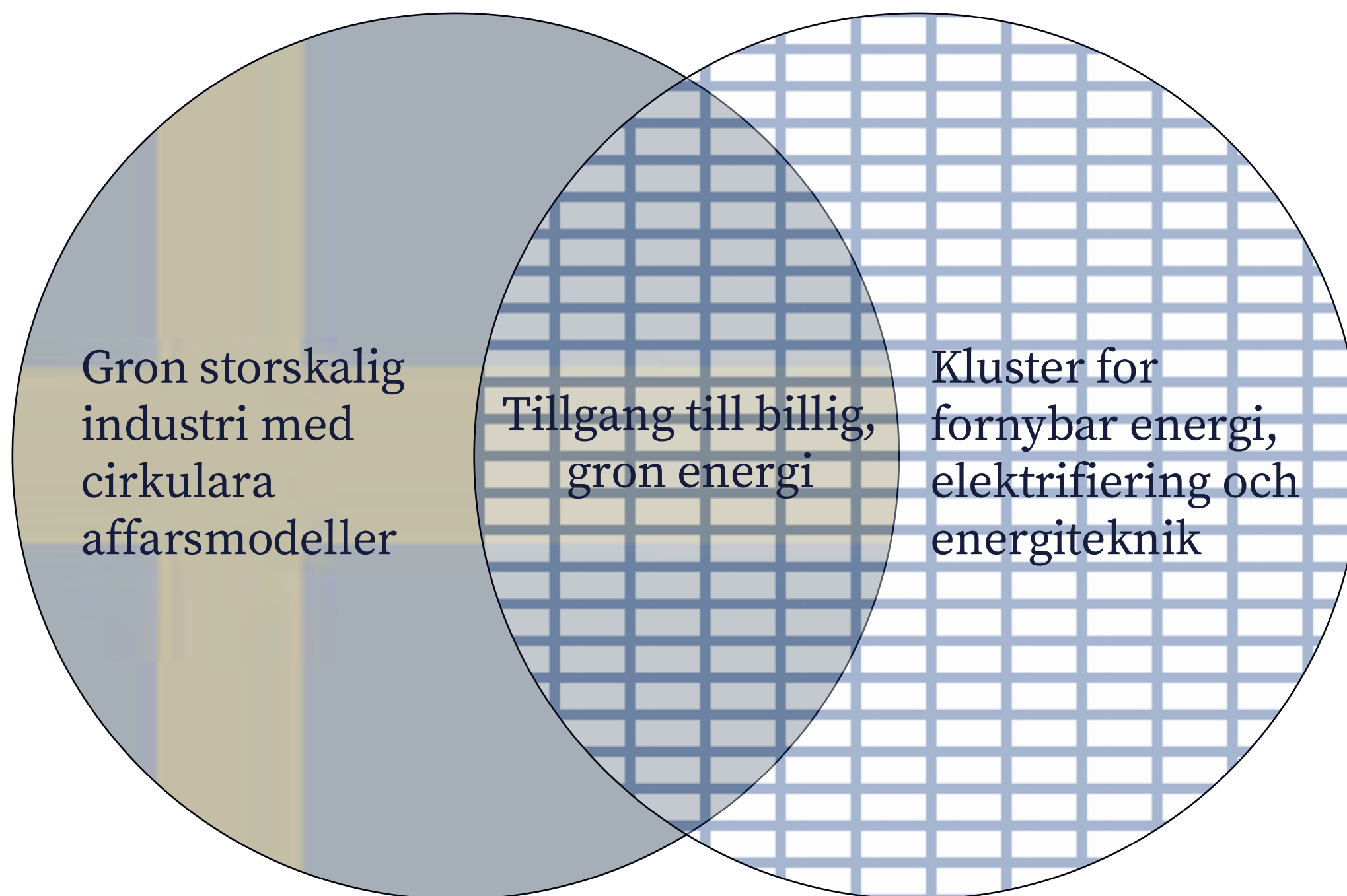
Viktiga lokala
försörjningskedjor

Integration mellan
stad och landsbygd

Framtidens
skogsnäring i
samverkan mellan
näringslivet och
akademi

Modellregion inom grön innovation

Som visar vägen för övriga Europa



Exporterbar modell
för grön
omställning och
plattform för EU-
projekt

Förstärkt position
inom grön omställning
skapar attraktivitet för
investeringar

Innovation och
utveckling där den
senaste forskningen
tar plats

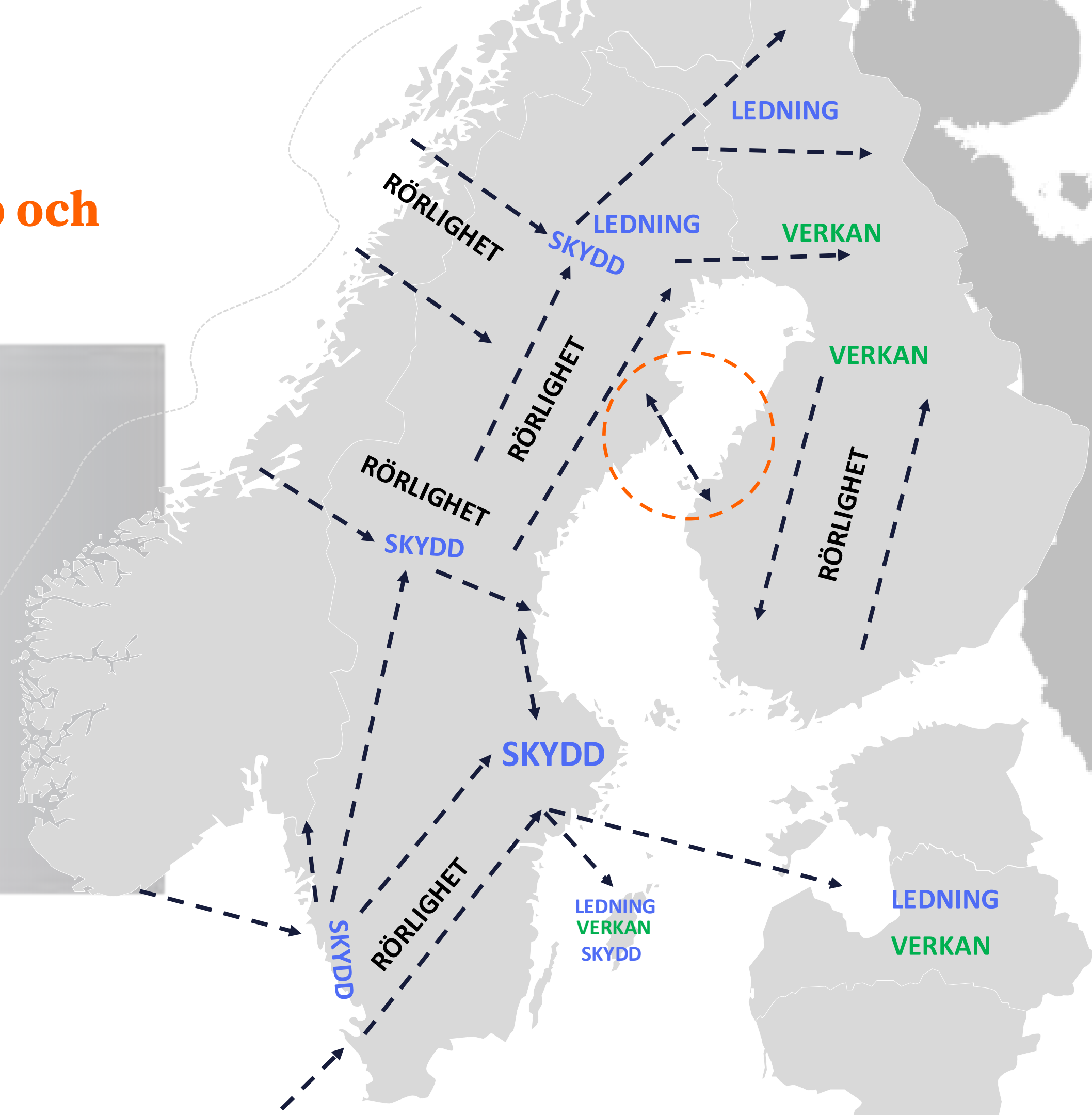
Försvarssamarbete

Förstärks genom NATO medlemskap och ökad aktivitet

Tvargaende transportkorridorer för effektiv
förflyttning

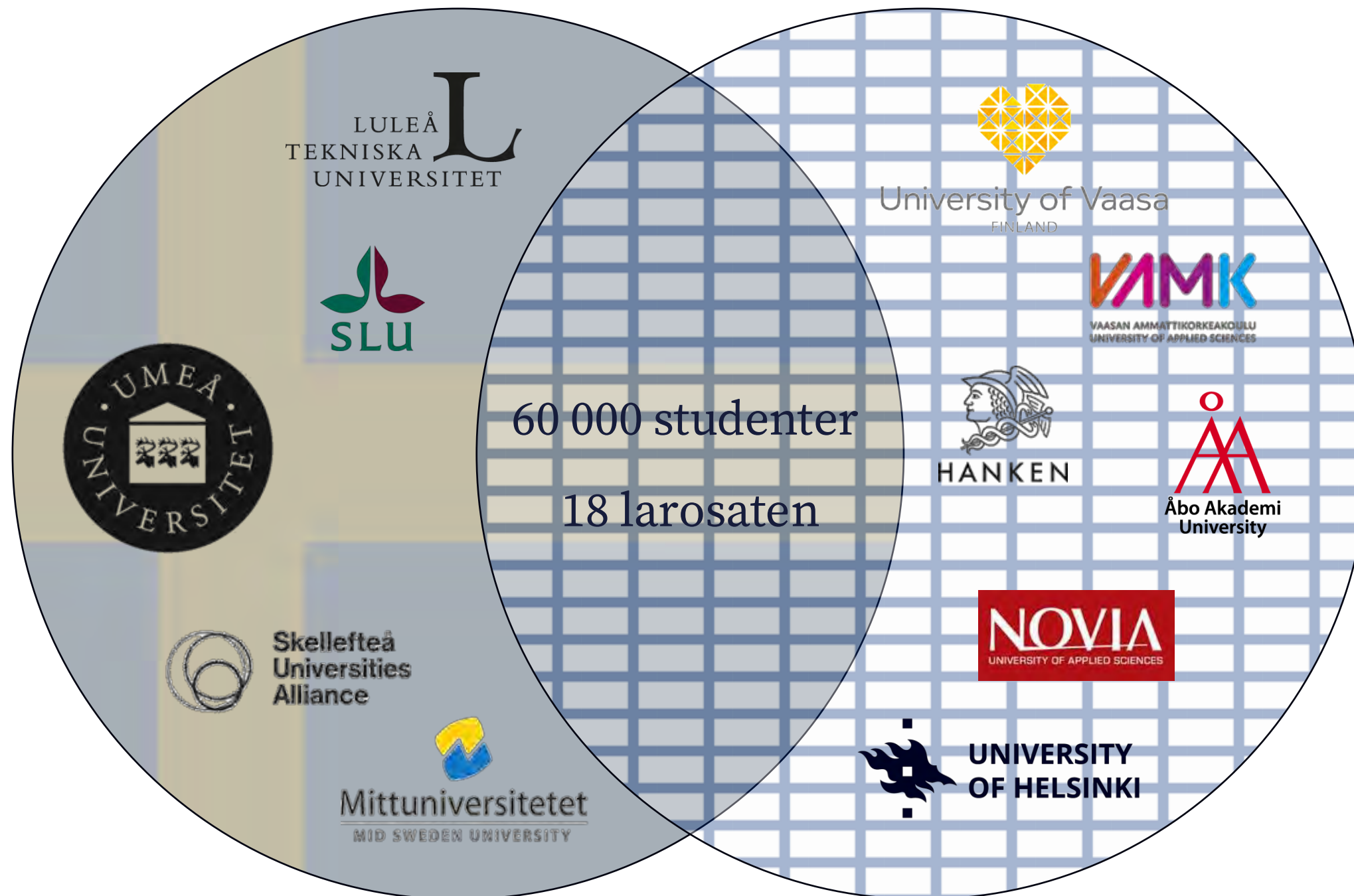
Knyter samman norska kusten med finsk-ryska
gransen, viktigt ur ett NATO-perspektiv

Skapar en mer robust samhallsstruktur,
starker försörjningstryggheten och
samordning



Universiteten och forskning

Kompetensförsörjning för regionen behov



Attraherar
investerarare och
innovations-
hubbar



Kompetens-
försörjning genom
nära samarbete med
näringslivet



Bidrar till en
yngre
befolkning





Sammanfattning

Greater Kvarken 2050

En stark tillväxtregion i norra Europa



10-15.
08.2026



Robin Häggblom

Senior Advisor & Project Manager, Risk Intelligence

**När transportnätet sätts på prov – en
scenarioanalys av militär mobilitet i norra
Norden**

**Liikenneverkko koetuksella –
skenaarioanalyysi sotilaallisesta
liikkuvuudesta Pohjois-Pohjolassa**



@BOCK'S



När transportnätet sätts på prov:
En scenarioanalys av militär
mobilitet i norra Norden



Hans Tino Hansen
CEO, Risk Intelligence

RISK INTELLIGENCE — A LEADER IN INTELLIGENCE SINCE 2001

Risk Intelligence operates as a leading, trusted and reliable partner, providing end-to-end risk assessment and planning

We specialise in analysing threats from the interaction between piracy, organised crime, terrorism, insurgency and military conflicts - since 2001. Our team is dedicated and resourceful, drawing from international experience and a diverse range of backgrounds.

Risk Intelligence works in five business segments: Commercial maritime (shipping), Energy, Insurance, Government & Defence, and Land-based Logistics.





Robin Häggblom
Senior Advisor, Project Manager

Government & Defence

RISK INTELLIGENCE — A LEADER IN INTELLIGENCE SINCE 2001

Robin Häggblom

Född och uppvuxen i Österbotten på den finska västkusten, med lång erfarenhet från maritim industri, försvarsindustrin, säkerhetspolitik, och frågor som berör nordiska och subarktiska förhållanden. Diplomingenjör inom maskinteknik från Uleåborgs universitet. Reservunderofficer inom finska Marinen. Bloggat inom försvar och säkerhetspolitik under pseudonymen Corporal Frisk i ett drygt årtionde.



Agenda

Rapporten

Strategisk infrastruktur för militär rörlighet i norra Norden

Nuläget i studieregionen

Ett tvärsnitt genom Norden

Hur tar man sig fram?

Civilsamhället stannar inte

Hamnar, leder och knutpunkter

Utmaningarna

Lösningar

Åtgärder på alla nivåer: från stort till smått

Verklig utbyggnad

Nordic Connector

Slutsummering

Military Mobility Northern Nordics

Strategic infrastructure needs for military mobility and security of supply in the northern Nordics

I STORA DRAG:

- Vilka krav ställer militär rörlighet och försörjningstrygghet på transportinfrastrukturen i kris och krig, möter dagens infrastruktur dessa krav, och vad kan göras för att förbättra situationen?
- Ett samarbete mellan Kvarkenrådet, MidtSkandia, och Fellesrådet för Jämtland Härjedalen och Trøndelag, med finansiering från Interreg Aurora
- Risk Intelligence fick uppdraget efter en öppen upphandling i slutet av 2025
- Arbetet har pågått under sju månader från december 2025 till slutet av juni 2026

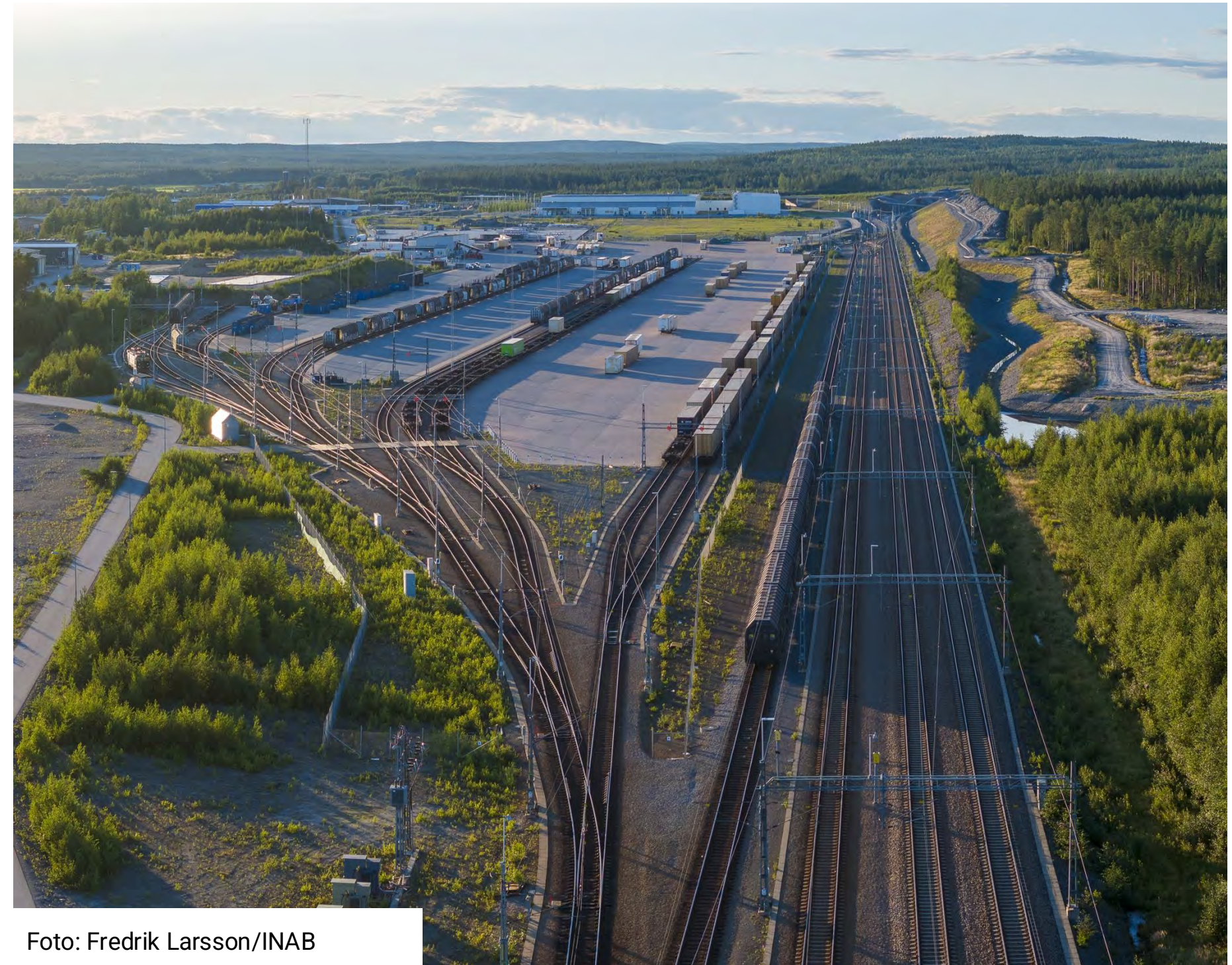
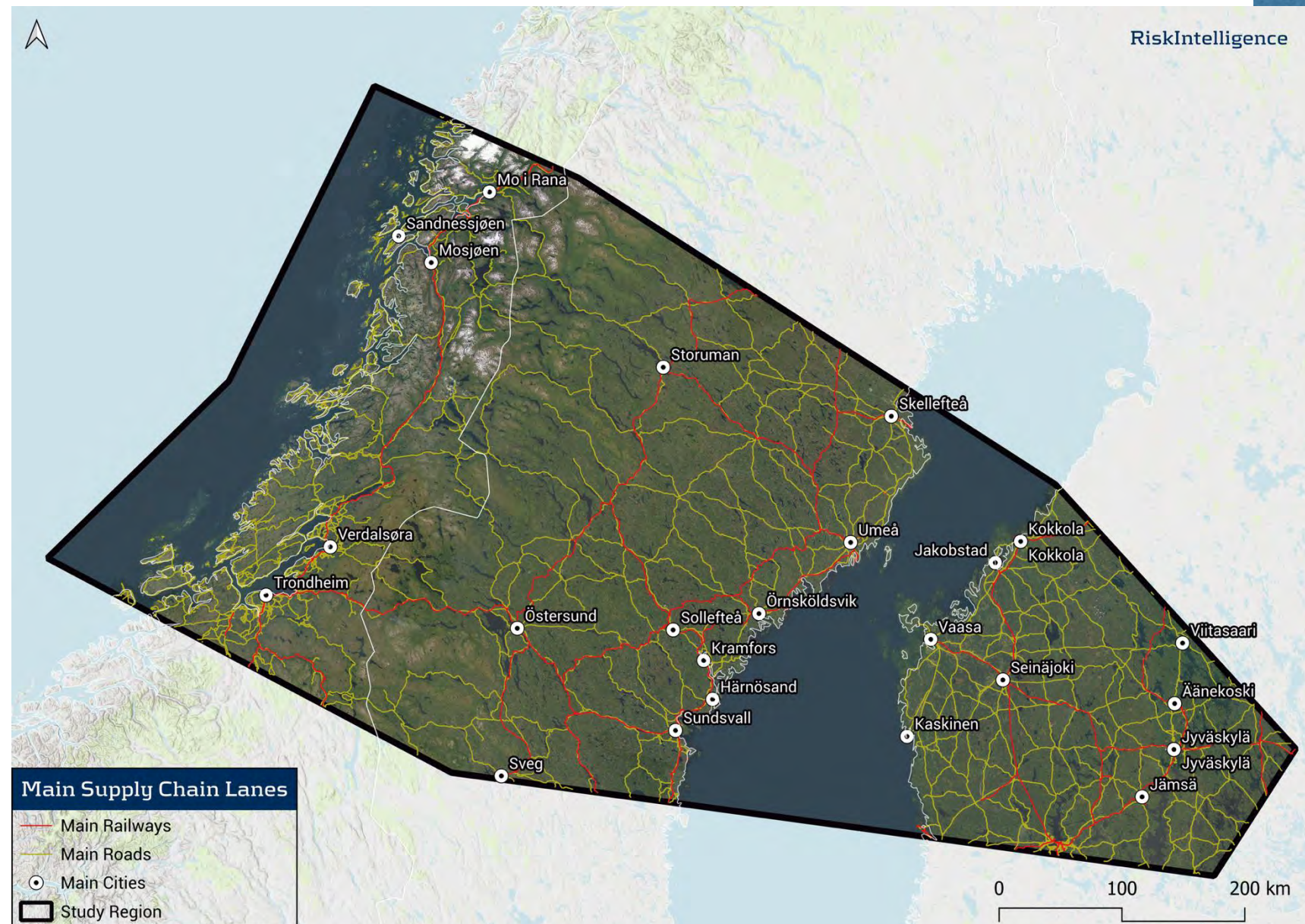


Foto: Fredrik Larsson/INAB

Ett tvärsnitt genom Norden



Organisationernas hemmaområde

Från den norska Atlantkusten, genom Sverige, och över Kvarken till Mellersta Finland

Ett centralt område för rörelser i öst-västlig riktning i Norden

Unika möjligheter för förband att och förnödenheter att komma in i Norden, för vidare transport till olika landsändar

...men också med utmaningar

Långa avstånd, glest befolkade områden, Skandernas utmanande geografi och många vattendrag, nord-sydliga förbindelser har traditionellt prioriterats, brist på parallella rutter

Hur tar man sig fram?

För effektiva militära transporter krävs att man utnyttjar olika transportmetoders starka sidor

ALLT ANNAT LIKA:

- Om möjligt (d.v.s. lämpliga hamnar hittas) och hotbilden är acceptabel är sjötransport att föredra tack vare dess effektivitet
- Landtransporter på över ~200 km sker bäst med järnväg, om lämpliga sträckningar och terminaler finns
- Vid landtransporter kortare än ~200 km är landsvägar det främsta alternativet
- Om tid är den främsta faktorn och/eller det är personer och lätt utrustning som ska flyttas, är flyg det främsta alternativet





Ytterligare behov: Civilsamhället stannar inte

- Erfarenheter från Ukraina pekar på [behovet av att upprätthålla civilsamhällets transportbehov](#), inklusive civil industri och handel, men också privatpersoners transportbehov
- Vissa minskningar i transportbehov är troliga, [men samtidigt kan flöden skifta och nya behov uppstå](#), till exempel i form av regionalt ökade försörjningsbehov, ökning av produktionen inom försvarsindustrin, eller flyktingströmmar
- Till det kommer att existerande flöden [kan tvingas söka nya rutter](#) till följd av till exempel sjöstrider

Slutresultatet:

Transportinfrastrukturen behöver kunna möta både militära och civila behov - samtidigt

Hamnar, leder, och knutpunkter

EN SOLID GRUND FINNS:

- De norska Atlanthamnarna är naturliga inkörsportar till Norden i de fall där hotbilden i Östersjön blir för hög
- E12 och E14 tillsammans med Meråkerbanen/Mittbanan erbjuder naturliga leder för öst-västliga transporter
- Kvarken erbjuder ett relativt skyddat innanhav där transporter flexibelt kan skiftas mellan svenska och finska hamnar
- Det finska väg- och järnvägsnätet erbjuder goda möjligheter att skifta transporter med utgångspunkt i Österbotten och Mellersta Finland i alla riktningar
- Ett antal nord-sydliga leder hittas i området för ökad flexibilitet och tolerans vid störningar
- Infrastrukturen för flygtransporter är väl utbyggd i området som helhet



Foto: Håkan Wike/Inlandsbanan AB

Utmaningarna

Vid en större mobilisering realistiska scenarier kan innebära över 150,000 soldater med tung utrustning som anländer till Norden från andra Nato-länder.

UTMANINGAR:

- Inga enskilda hamnar eller leder har kapacitet att möta hela behovet i ett fullskaligt Artikel 5-scenario
- Järnvägsnätet i framförallt Norge och över gränsen till Sverige lider av begränsad kapacitet och brist på alternativa rutter
- Vägnätets skick varierar kraftigt, framförallt utanför huvudlederna
- Flaskhalsar finns på ett antal ställen mellan olika transportmetoder
- Terrängen och bristen på parallella rutter på många platser gör nätverket sårbart





Åtgärder på alla nivåer: Från stort till smått

- Det finns ingen universallösning för transportinfrastrukturen, men det finns flera antal åtgärder som stärker både den militära rörligheten men också civilsamhällets behov
- Ökat underhåll och beredskap för snabba åtgärder och reparationer vid störningar – naturliga eller orsakade av människor – är billiga åtgärder som ger omedelbara positiva ekonomiska effekter
- Bättre förbindelser mellan hamnar och väg/järnväg kan lyfta den totala kapaciteten på flera håll och öka trafiksäkerheten
- Omfartsvägar på vissa nyckelpunkter (t.ex. Brunflo utanför Östersund) är också relativt begränsade projekt med stor kapacitetsökning
- Renoveringen av Sydbottenbanan (Kaskö-Seinäjoki) är i sammanhanget en självklar åtgärd, framförallt när en nyöppning av Björneborg-Parkano-Haapamäki banan verkar vara uteslutet



Foto: John Nilsson/Inlandsbanan AB

Verklig utbyggnad: Stora kapacitetsökningar kräver större ambitioner

- Framförallt järnvägsnätets sårbarheter kan bäst byggas bort genom mer ambitiösa åtgärder
- Byggandet av järnväg mellan Mo i Rana och Storuman för att ge en andra linje genom Skanderna skulle [radikalt öka värdet av hamnarna i Helgeland](#) i fred och krig, men också [skapa redundans för övriga norska Atlanthamnar](#)

Förbättringar av stråket från Kvarken till Helgeland som en helhet skapar redundans i kris och ekonomisk nytta i fred

Nordic Connector

En fast förbindelse mellan det finska och norsk/svenska väg- och järnvägsnätet är den saknade länken i området.

KVARKEN FIXED LINK UR PROJEKTETS SYNVINKEL:

- En fast förbindelse avskaffar behovet av lastning/lossning för transporter över Bottenhavet
- Kapacitetsökningen jämfört med färjetrafik är drastisk, från ~300 fordon per dygn till ~4,160 fordon per dygn
- En järnvägsförbindelse möjliggör effektiva transporter direkt till finsk mark från förbandsorter i Frankrike, Tyskland, och Italien, eller från de norska Atlanthamnarna
- Historiska erfarenheter från Världskriget till Ukraina visar att broförbindelser är motståndskraftiga mot fientlig påverkan
- Drönarrevolutionen har inte nämnvärt påverkat hotbilden mot fast transportinfrastruktur



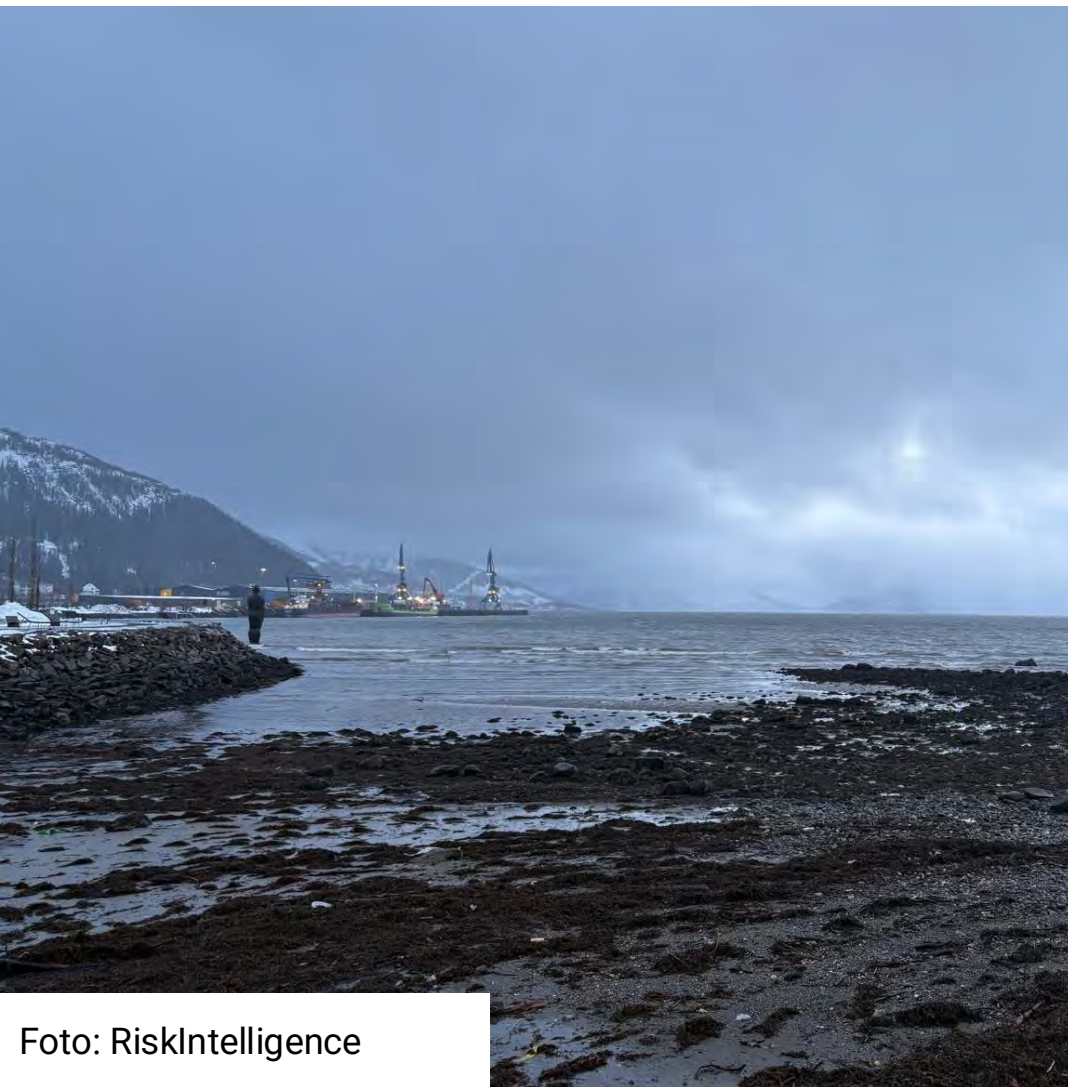


Foto: RiskIntelligence

Slutsummering: Ett transportnät sätts på prov

- Transportnätverket behöver kunna möta **civila och militära** i händelse av en kris
- **De militära behoven i en större kris är ofta underskattade** och kan innebära 150,000+ soldater, nästan 40,000 militära fordon, och olika typer av utrustning motsvarande 150,000+ tjugo-fots containers
- Ingen transportnod eller –korridor kan ensam hantera hela flödet **utan ett brett utnyttjande av samhällsresurser och olika leder kommer att krävas**
- Studieregionen erbjuder goda möjligheter för att möta behoven **men kräver också fortsatta investeringar för att minska sårbarheter**, och det är **möjligt att öka kapaciteten genom ett antal åtgärder** på olika nivåer

Intresserad av att höra mera?

Interreg



Co-funded by
the European Union

Aurora



GET IN TOUCH

Robin Häggblom

rh@riskintelligence.eu

+358 40 66 95 423



10-15.
08.2026



Anders Jungar

Manager, PBI

**Storskalig transportinfrastruktur i Norden –
hur finansiera? Case Nordic Connector**

**Suuren mittakaavan
liikenneinfrastruktuuri Pohjoismaissa –
miten rahoittaa? Case Nordic Connector**



@BOCK'S



Storskalig transportinfrastruktur i Norden – hur finansiera? Case Nordic Connector

Wasa Future Festival | 13.8.2026

Anders Jungar

PBI

anders.jungar@pbi.fi

+358 40 77 57 918

Interreg

Aurora

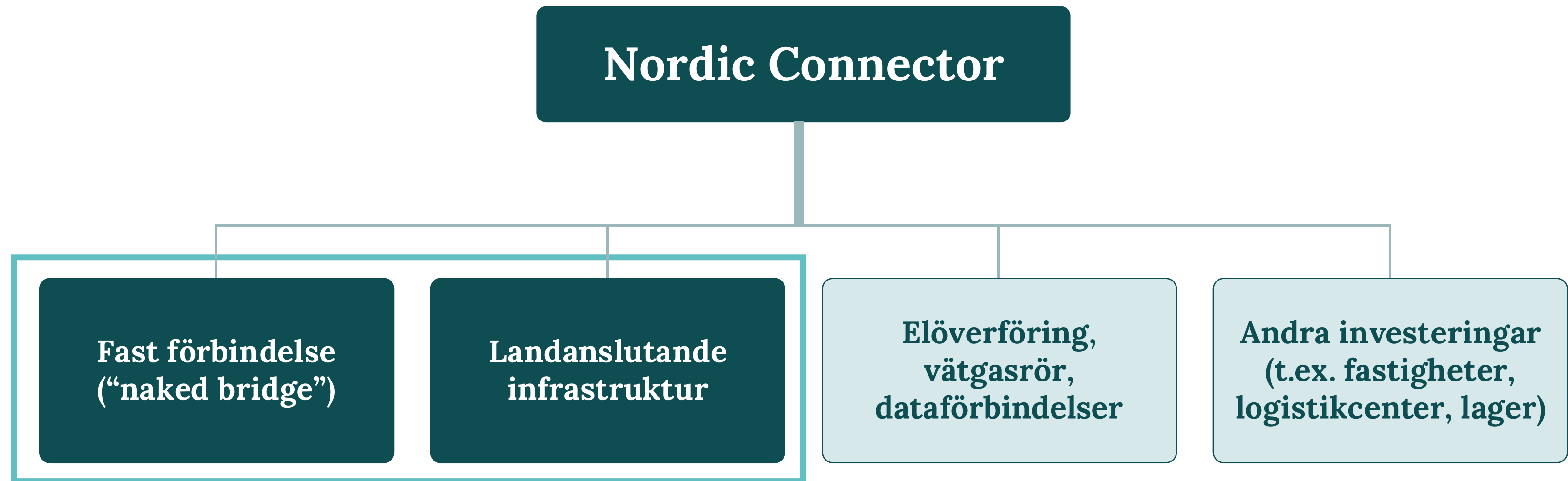


Co-funded by
the European Union

Finansierbarhet $\neq$ Samhälleligt värde

Nordic Connector = programinvestering

Flera “minimega” projekt med olika finansieringslösningar



Fokus för PBI:s analys

Tekniskt genomförbara alternativa rutter

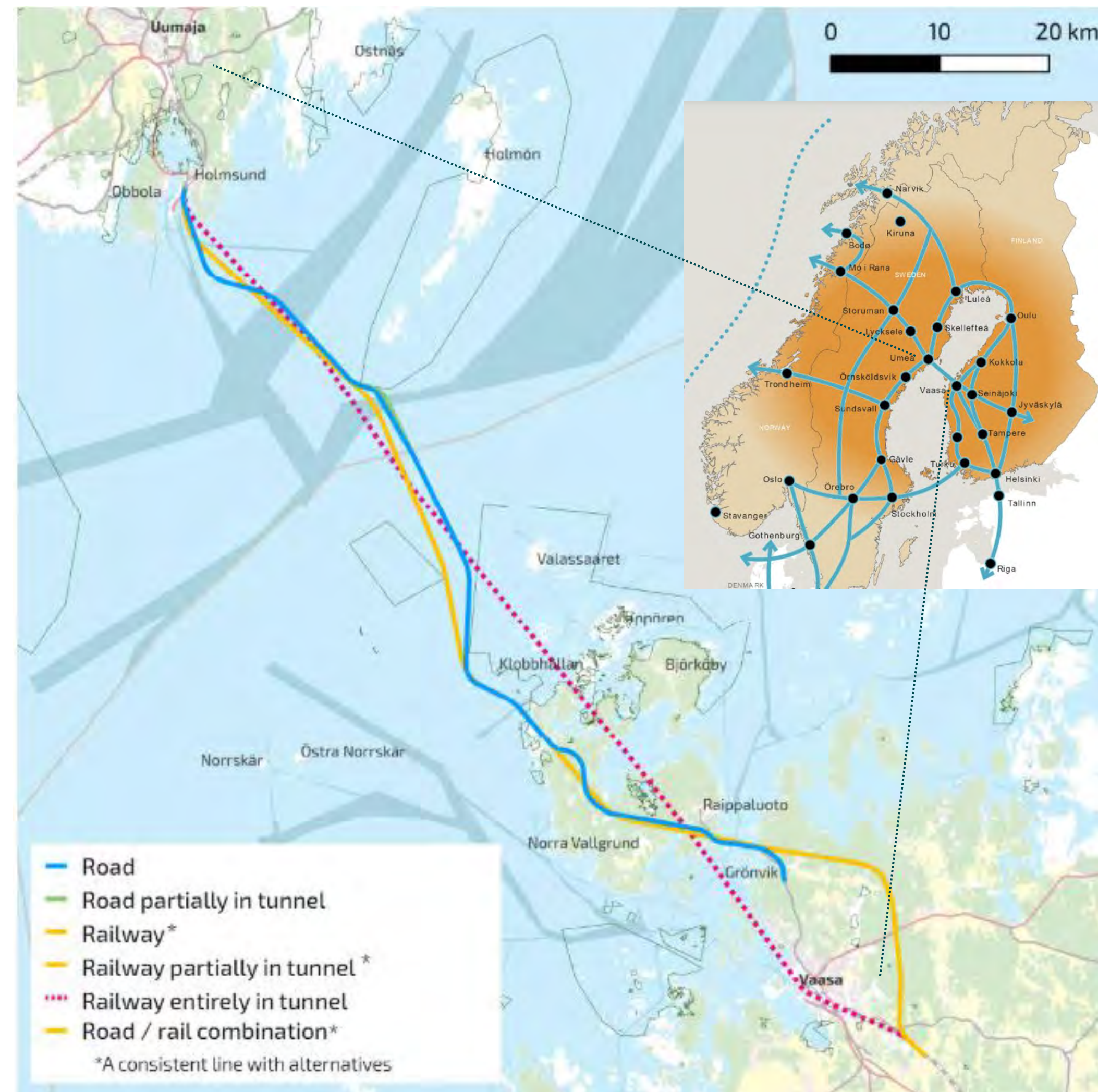
Investering (miljarder EUR)

- 4.9 – 8.4 (väg)
- 6.2 – 10.5 (väg delvis i tunnel)
- 5.5 – 9.3 (tåg)
- 10.3 – 17.5 (tåg delvis i tunnel)
- 17.0 – 28.9 (tåg, tunnel)
- 16.7 – 28.3 (tåg+väg)

Trafikestimat

- Väg: 2 000–3 000 bilar /dag, 500–600 lastbilar
- Tåg: 1 300–1 400 passagerare/dag

Ref. Trafikledsverket/Väylävirasto, förstudie, 2025



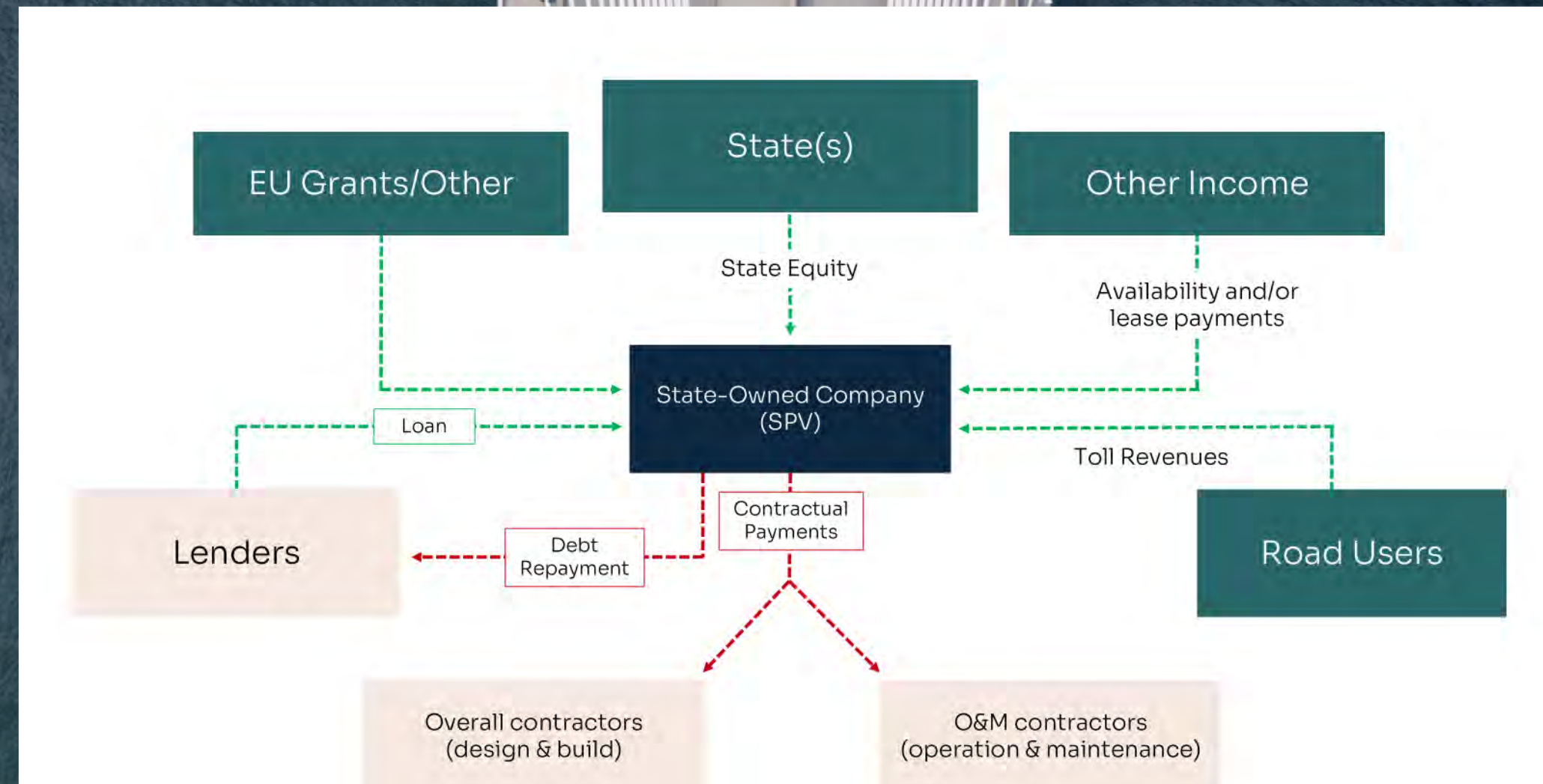
Hur finansiera och organisera?

Struktur

- Samägt statligt (FIN-SWE) projektbolag à la Öresundsbrokonsortiet
- Ansvarar för planering, byggnation, drift
- Bolagsform med 100% resultatansvar

Fördelar

- Incitament att hålla tid och budget
- Frihet att optimera utifrån livscykelkostnad (TCO)
- Paketering för att kunna skapa större affär och därmed ökat marknadsintresse
- Möjliggör EU-medfinansiering för hela projekten i en ansökan



Hur ser “business caset” ut för bron - rent finansiellt?



Investeringsens nettonuvärde (Net Present Value) för 5 olika scenarion.
Alternativ 1 (enbart väg) med broavgifter. 50 år.

Tre saker att ta med sig

1

Frågan är inte om bron betalar sig själv – utan vad den är värd

Rätt fråga är om den totala samhällsnyttan motiverar den publika sektorn insats. *Vad är vår säkerhet värd?*

2

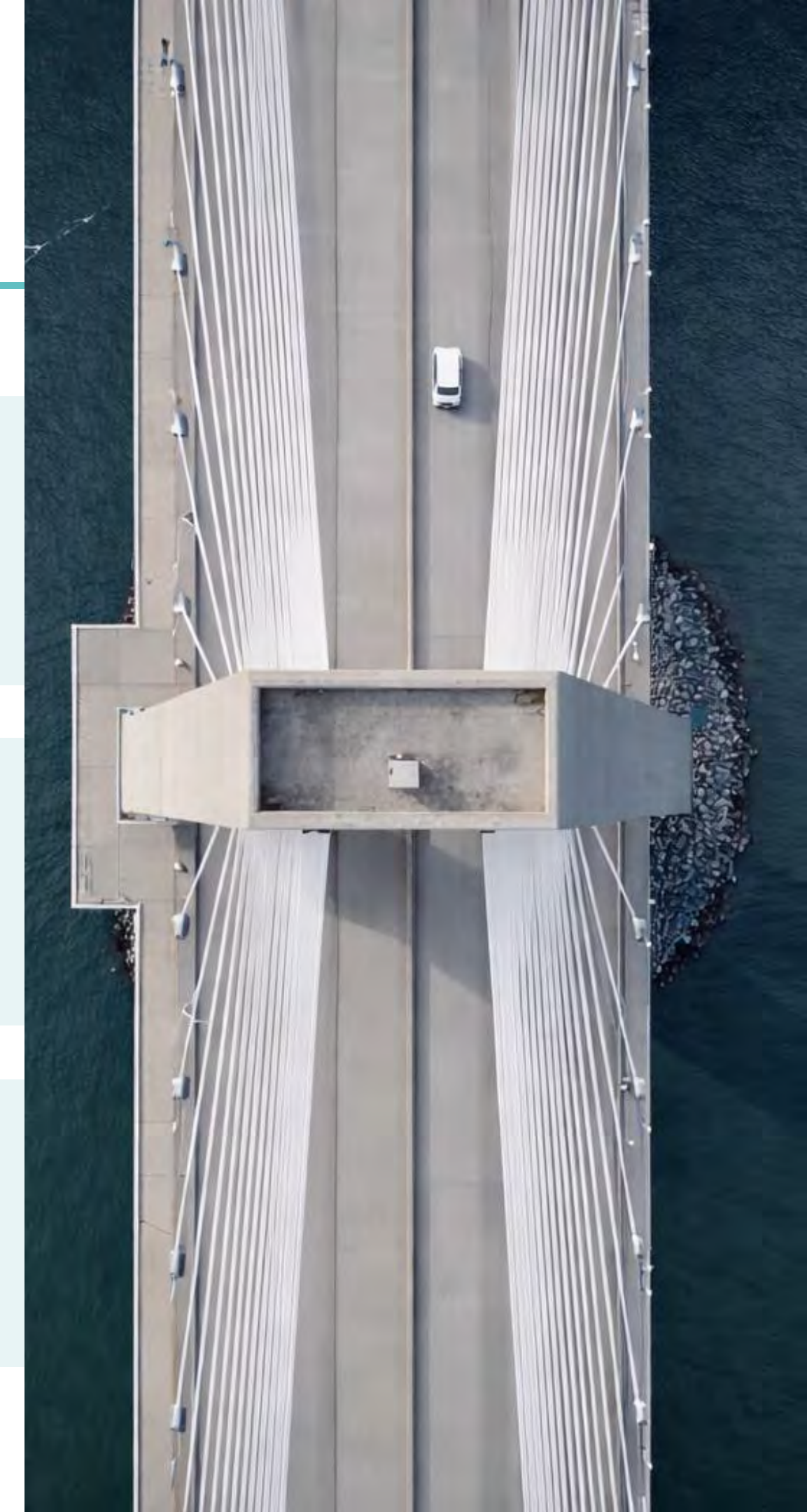
Det kan gå vägen rent finansiellt – men kräver gynnsamma förutsättningar och rätt organisering

Se Nordic Connector som en programinvestering. Projektbolag à la Öresundsbrokonsortiet för själva bron.

3

Fönstret mot EU är öppet nu – men inte för evigt

TEN-T status är centralt och CEF III 2028-2034 formas just nu. Den som väntar riskerar att missa det viktigaste medfinansieringsfönstret på ett decennium.



Vad borde göras nu?

1

Driv FIN–SWE-processen vidare

Fördjupa det bilaterala samarbetet mellan Finland och Sverige kring styrning, riskdelning och långsiktiga åtaganden för Nordic Connector.

2

Säkerställ TEN-T status för Nordic Connector och hela E12 stråket

Förutsättning för CEF Transport medfinansiering.

Påverka CEF III Annex nu!

3

Inled tidig dialog med CINEA

Klargör projektets möjligheter till EU-medfinansiering för planering, potentiell medfinansiering inom CEF/Military Mobility.

Interreg



Co-funded by
the European Union

Aurora

Tack!

Anders Jungar

anders.jungar@pbi.fi

+358 40 77 57 918

www.pbi.fi

Antagande för 5 olika scenarion över finansierbarhet

Variabel	Konservativt	Moderat	Förbättrat	Gynnsamt	Optimistiskt
CapEx risk reservering	+70%	+50%	+30%	+20%	0%
CapEx (miljarder €)	8.3	7.35	6.37	5.88	4.9
Årlig OpEx (miljoner €)	30	20	15	15	10
Projektets diskonteringsränta	3.5%	3.5%	2.0%	1.5%	1.5%
Byggtid (år)	10	10	7	7	7
CEF / Mil Mobility	0%	0%	10%	18%	18%
Eget kapital från staten	10%	10%	15%	10%	20%
Bilar / dag	2,000	2,700	3,105	3,510	3,510
Broavgift för bil (€/överfart)	37	60	70	85	85
Lastbilar / dag	200	500	575	650	650
Broavgift för lastbilar (€/överfart)	93	200	225	250	250

10-15.
08.2026



Thomas Becker

VD – toimitusjohtaja, STRING



**Från Fehmarn Bält till Kvarken på fem
minuter – lärdomar för framtidens fasta
förbindelser**

**Fehmarnin Beltistä Merenkurkkuun
viidessä minuutissa – oppeja
tulevaisuuden kiinteille yhteyksille**

@BOCK'S

10-15.
08.2026



Helene Hellmark Knutsson

Landshövding i Västerbottens län – Västerbottenin
läänin maaherra

**Kvarkenregionens framtid; hur får vi en än
mer integrerad gränsregion?**

**Merenkurkun alueen tulevaisuus; miten
luomme entistä integroituneemman
rajaseudun?**



@BOCK'S

10-15.
08.2026



Reflektioner och avslutning – Pohdintoja ja seminaarin päättös

Mathias Lindström

Direktör, Kvarkenrådet EGTS –

Johtaja, Merenkurkun neuvosto EAYY



@BOCK'S

10-15.
08.2026



Reflektioner och avslutning – Pohdintoja ja seminaarin päättös

Antti Kurvinen

Riksdagsledamot – Kansanedustaja



@BOCK'S

KVARKEN ERITYISTALOUSALUE

speciell ekonomisk zon

special economic zone (SEZ)



- Tilannekuva: Suomessa paljon ajattelua erityistalousalueen / alueiden luomiseen Itä-Suomen tukemiseksi. Ajattelu nojaa vahvasti laajempiin julkisiin valtion ja EU:n tuki-instrumentteihin.
- Erityistalousalueet ovat yleinen ja paljon käytetty väline aluekehitykseen ja elinkeino- ja teollisuuspolitiikkaan. Noin 10-15 EU-maassa on SEZ:jä määritelmästä riippuen. Parissakymmenessä OECD-maassa on SEZ:jä tai muita vapaavyöhykkeitä tai taloudellisia alueellisia järjestelyjä.
- **Mikäli Suomessa otetaan SEZ-järjestelmää käyttöön kokeiluilla, olisi perusteltua kokeilla erityistalousalueita erilaisilla alueilla ja erilaisilla erityistoimilla.**
- Parhaita tuloksia ja havaintoja ei saada vain kokeiluilla Itä- ja Pohjois-Suomen samoissa haasteissa oleville alueille.

ESITYS:

- **Luodaan SEZ-kokeilu Vaasan vaalipiirin alueella.** Esim. Pohjanmaan maakunta ja tai Etelä-Pohjanmaa, Pohjanmaa ja Keski-Pohjanmaa
- **”Pohjalainen erityistalousalue” ennen kaikkea free zone:** kevyempää sääntelyä, kaupan ja yritystoiminnan esteiden ja kynnysten vähentämistä. Ihmisten liikkuminen ja asuminen...Koulutus?
- Pohjalainen erityistalousalue ei pääosin valtion ja EU:n tukien lisäämistä alueella. Kuitenkin verotuksessa mahdollisesti jotakin kevennystä?
- RAKENTAMINEN, LUVAT, TAPAHTUMAT, RAVINTOLATOIMINTA, LIIKENNE, MAAHANMUUTTO...?

- **More ambitious vision: Kvarken SEZ**
- Could we build SEZ around Kvarken? Österbotten region and Västerbotten region
- Kunde vi har Interreg-projekt kring Kvarken? Gemensam special område över Kvarken? **Ny ekonomisk dynamik i Mellersta Norden!**
- **Valtaa Tukholmasta ja Helsingistä alueille**



10-15.
08.2026



Tack – Kiitos!

Interreg



Co-funded by
the European Union

Aurora



FINSVE



KVARKENRÅDET
MERENKURKUN
NEUVOSTO

@BOCK'S